



Zest

Profilo Aziendale 2026

Chi siamo



Zest

Innovazione lungimirante

Chi siamo

Zest è leader di mercato in Italia negli investimenti early-stage, nell'accelerazione di startup, nel supporto alla crescita (scale-up) e nei programmi di Open Innovation, ed è uno dei principali attori in Europa dedicati a promuovere la crescita dell'Ecosistema dell'Innovazione.

Offre un'ampia gamma di servizi ad alto contenuto tecnologico e imprenditoriale, fornendo un'esperienza completa a 360 gradi. Zest è il partner strategico che consente alle aziende e alle istituzioni italiane di compiere la transizione verso l'era 5.0, attraverso progetti di Open Innovation e Corporate Venturing.



Future.
Faster

Zest

Innovazione lungimirante

Mission

La nostra missione è creare valore sostenibile favorendo sinergie tra startup e aziende consolidate, trasformando così idee innovative in modelli di business concreti.



Future.
Faster

Zest

Innovazione lungimirante

Vision

Valorizzare imprenditori visionari facilitando al contempo l'innovazione aziendale: il nostro obiettivo è guidare il settore degli investimenti early-stage e dell'Open Innovation, promuovendo crescita e modernizzazione in diversi settori industriali.



Future.
Faster

Zest

Pionieri dell'innovazione Oltre 20 anni di esperienza sul mercato

Fondata nel 2024 in seguito alla fusione tra Digital Magics e LVenture Group, due aziende leader nel Venture Capital, nell'accelerazione di startup e nella consulenza aziendale in ambito innovazione, Zest ha creato un ecosistema integrato a livello europeo, diventando un punto di riferimento strategico per startup, aziende e investitori.



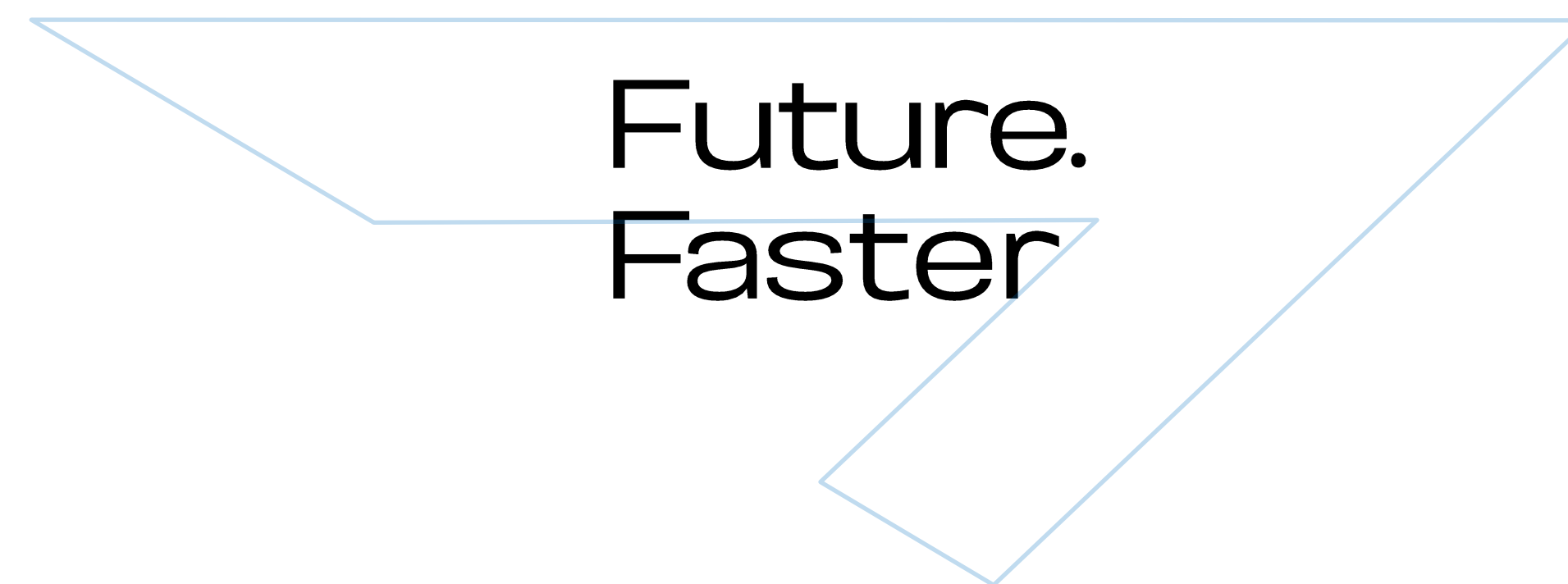
2003



2013



2024



Market Overview

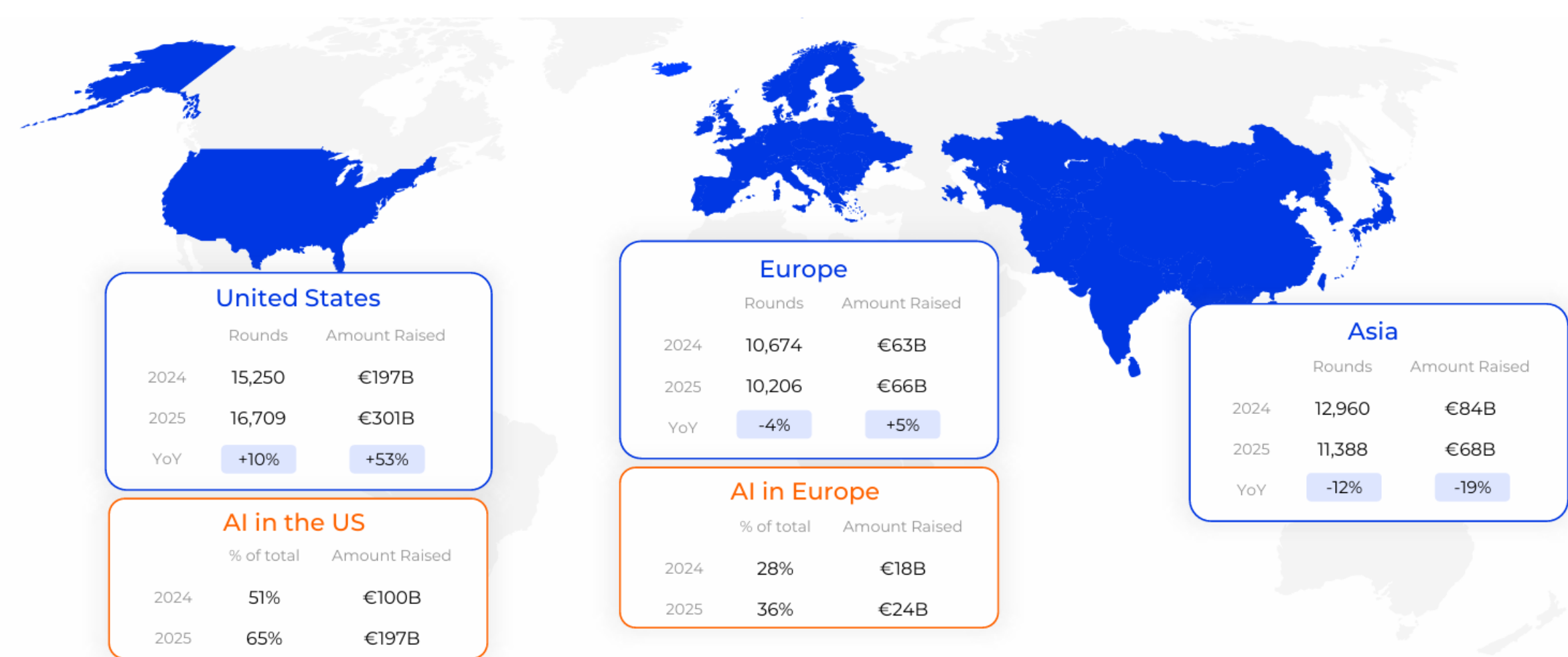


Ecosistema del Venture Capital in Europa

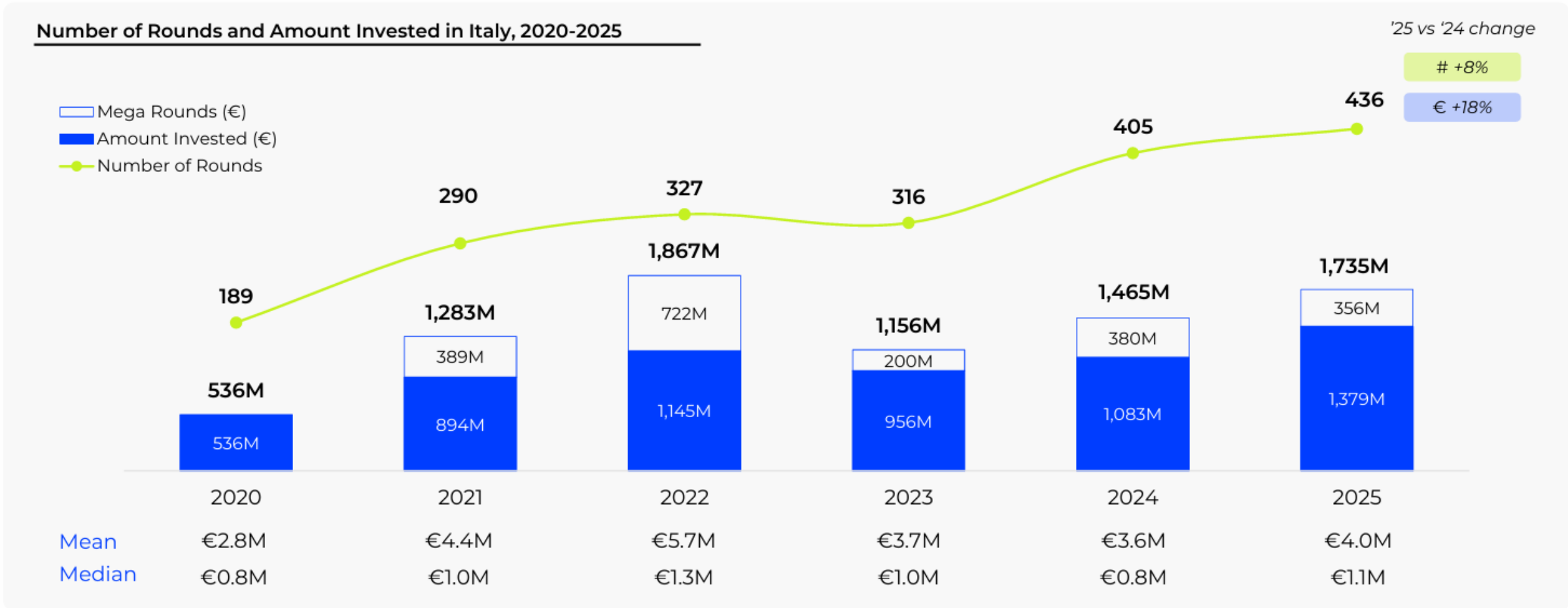
Nel 2025, il mercato del venture capital negli USA è cresciuto del 53%, trainato interamente dall'intelligenza artificiale, che ha registrato un incremento anno su anno di quasi 100 miliardi di euro rispetto al 2024. In Europa, gli investimenti in AI hanno proseguito il loro percorso di crescita, con un aumento di circa 6 miliardi di euro su base annua, a conferma di un interesse solido e in progressivo consolidamento nel settore.

Il 2025 rappresenta l'anno con il numero più alto di round mai registrato e supera il 2024 in termini di capitale totale investito.

I round **Pre-seed e Seed** hanno rappresentato il 55% delle operazioni concluse nel Q4-25, con una solida presenza anche di round di Serie A.



Source: Pitchbook annual 2025 European Venture Report; Q4 2025 PitchBook-NVCA Venture Monitor; Q4 2025 Global VC First Look



Source: Growth Capital database

Ecosistema del Venture Capital in Italia

Top 10 investitori più attivi, per numero di round a cui hanno partecipato



**ZEST è il primo investitore privato
per numero di round in Italia**

Business Model

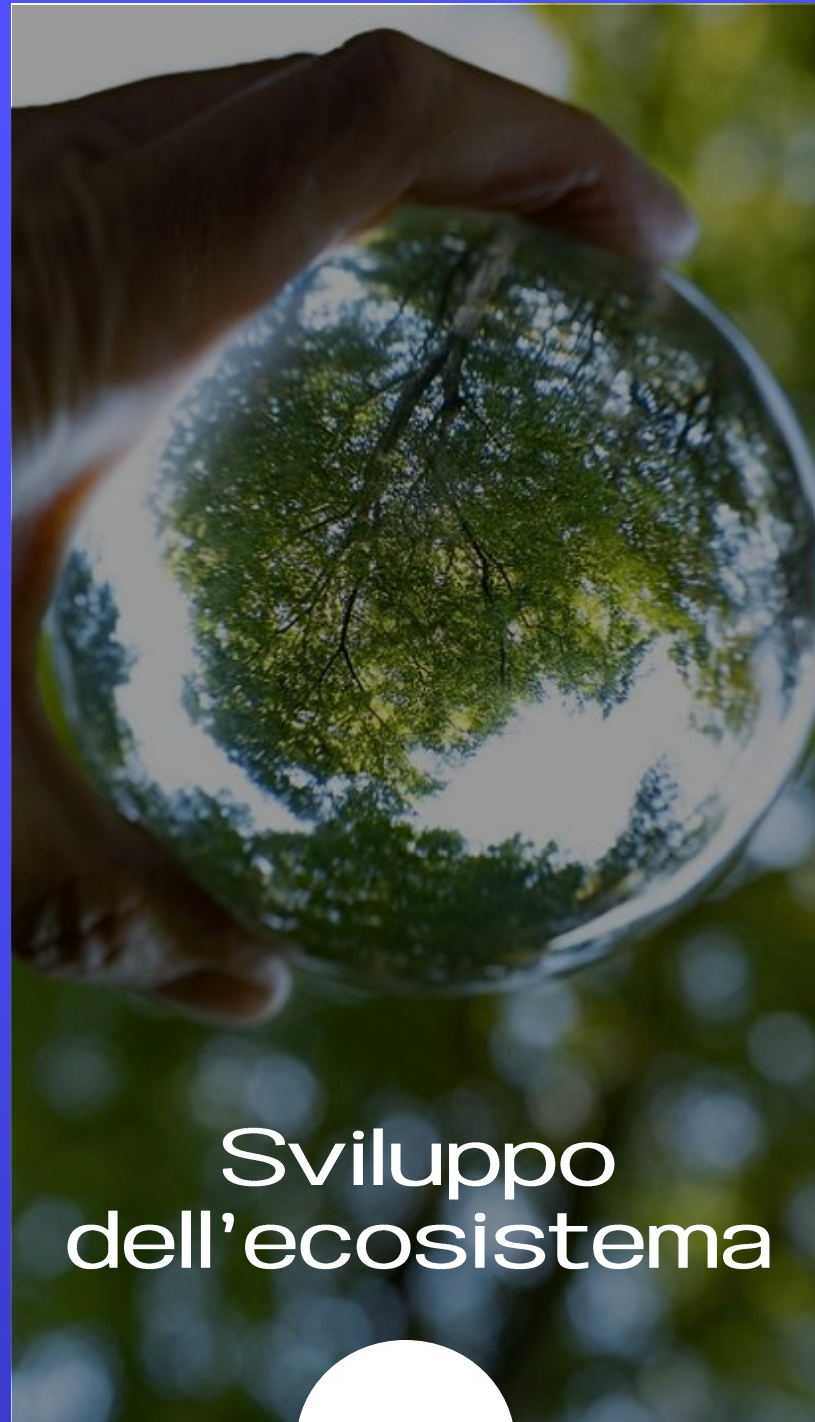
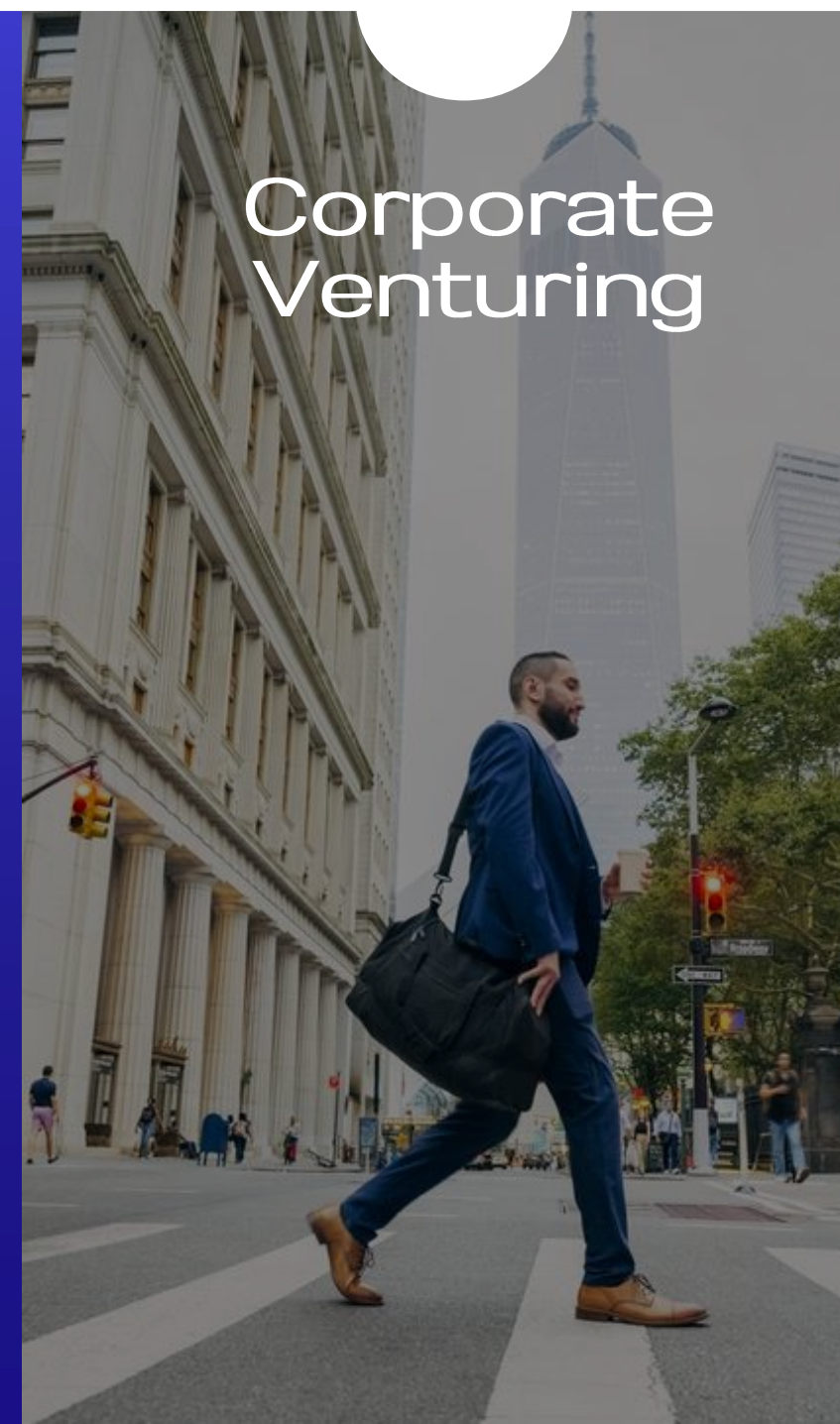


ROMA MILANO TORINO

Il principale attore
italiano dell'innovazione
con ambizioni europee



Zest:
Un partner
unico per
l'innovazione



Un'unica azienda, risorse uniche



**Investimenti Venture Capital
nelle fasi Pre-Seed e Seed**

260+ Startup nel Portafoglio
2 Fondi di terze parti



**Corporate Venturing e
supporto all'innovazione**

100+ aziende e istituzioni
supportate

Pipeline proprietaria di opportunità nei principali trend dell'innovazione

	Startup presenti nel database	Startup analizzate	Candidature ricevute	Startup preselezionate	Primi investimenti	Capitale raccolto dalle startup in Portafoglio	Partner Aziendali	PoC discussi o avviati	Investimenti successivi
 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE -	3000	1.950	800	67	19	22M	11	12	4
 - CLEANTECH -	2.700	150	850	55	31	11M	6	7	8
 - FINTECH & INSURTECH -	7.100	3.100	1235	100	44	18M	16	23	8
 - IoT / 5G -	1.825	1.220	390	57	23	9M	12	6	7
 - PROPTech -	1.200	700	210	35	23	8M	10	10	5
 - TRAVELTECH -	2.100	78	726	35	21	5M	5	7	3

Un'unica azienda, un intero Ecosistema

Aziende



IPO-Trade Sale

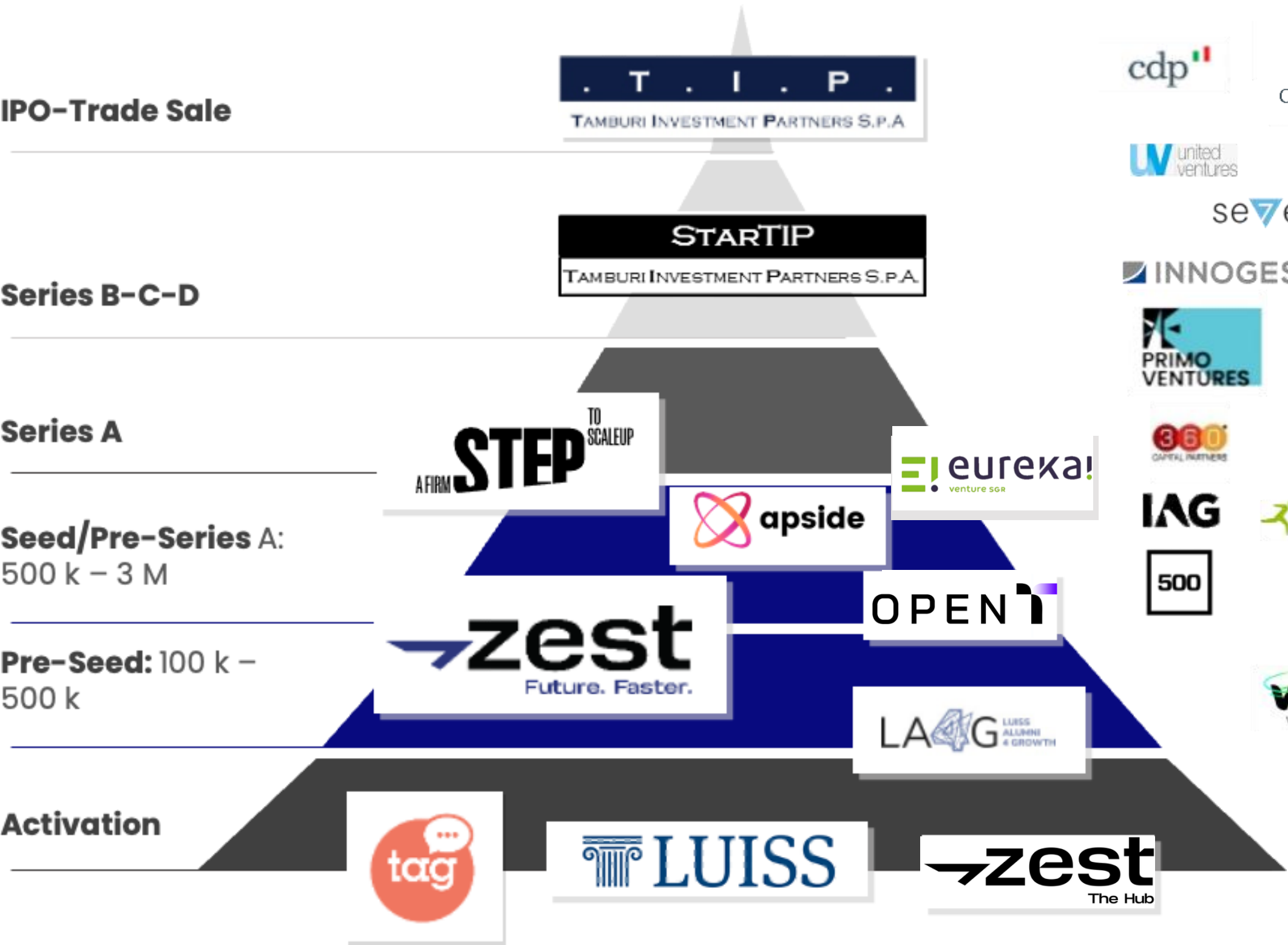
Series B-C-D

Series A

Seed/Pre-Series A:
500 k – 3 M

Pre-Seed: 100 k –
500 k

Activation



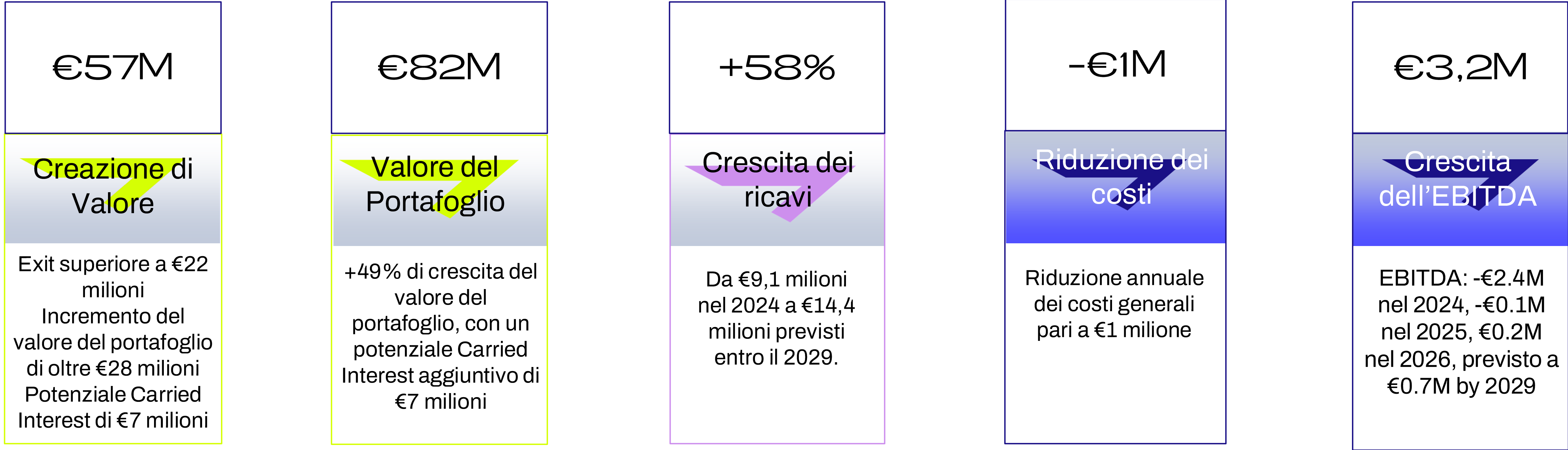
Investitori



Piano Industriale 2025-2029



Obiettivi strategici 2025 - 2029



RAFFORNAZARE LA STRATEGIA DI EXIT E AUMENTARE IL VALORE DEL PORTAFOGLIO

RAFFORZARE LA LEADERSHIP DI MERCATO

MIGLIORARE L'EFFICIENZA

Valorizzazione degli investimenti



- Investimenti pianificati: €15M destinati nell’arco del piano industriale, allo sviluppo di sturtup ad alto potenziale
- Strategia di exit e creazione di valore: ottimizzare delle operazioni di exit e consolidamento del portafoglio
- Sviluppo strategico di fondi e joint venture: valorizzazioni delle partnership per il lancio di nuovi fondi e joint venture
- Valutazione obiettivo del Portafoglio: €83M

CREAZIONE DI VALORE

Valore dell’exit

€22M

+

Valore crescita Portafoglio

€28M

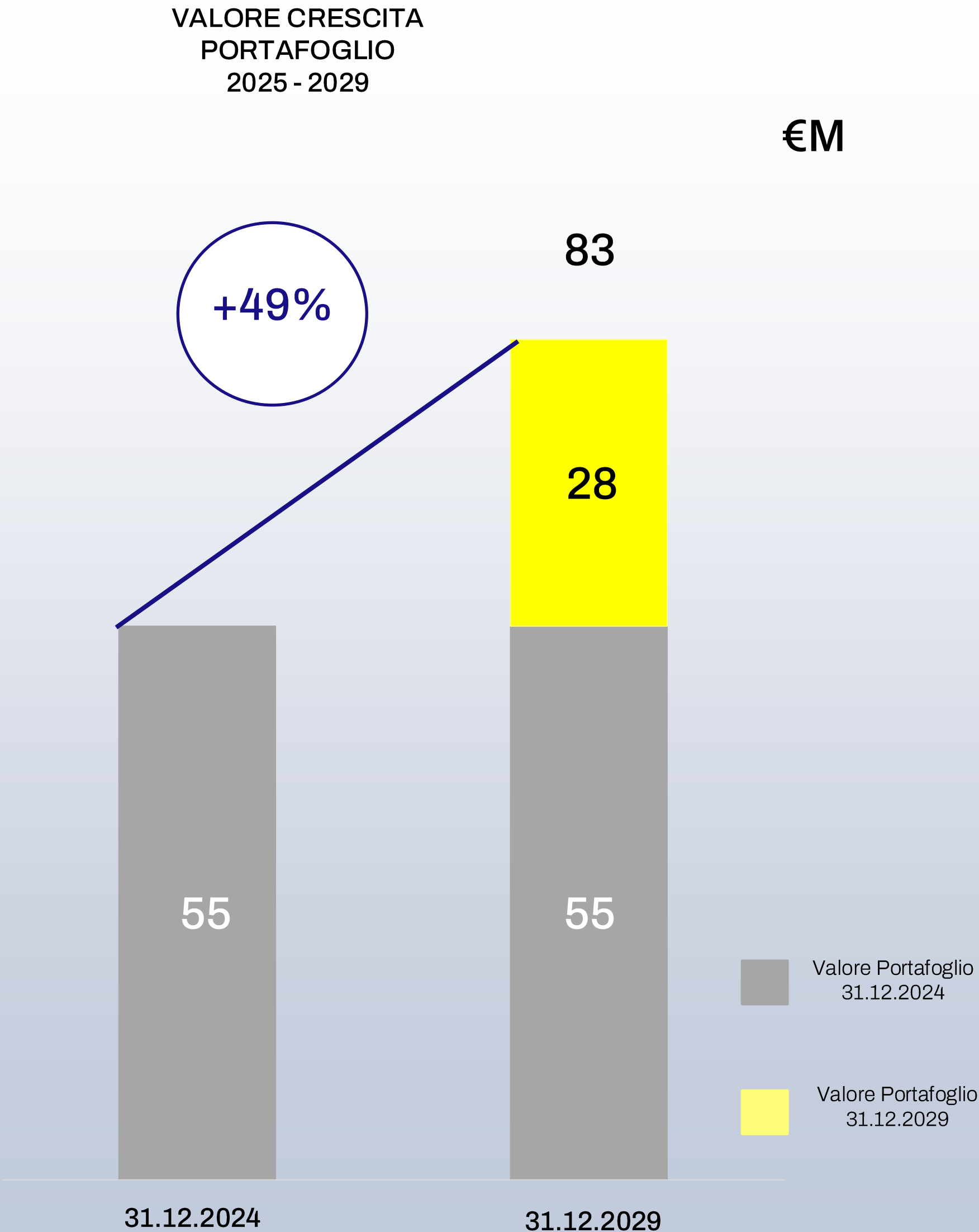
+

Carried Interest

€7M

=

€57M



Favorire la crescita attraverso l'Open Innovation



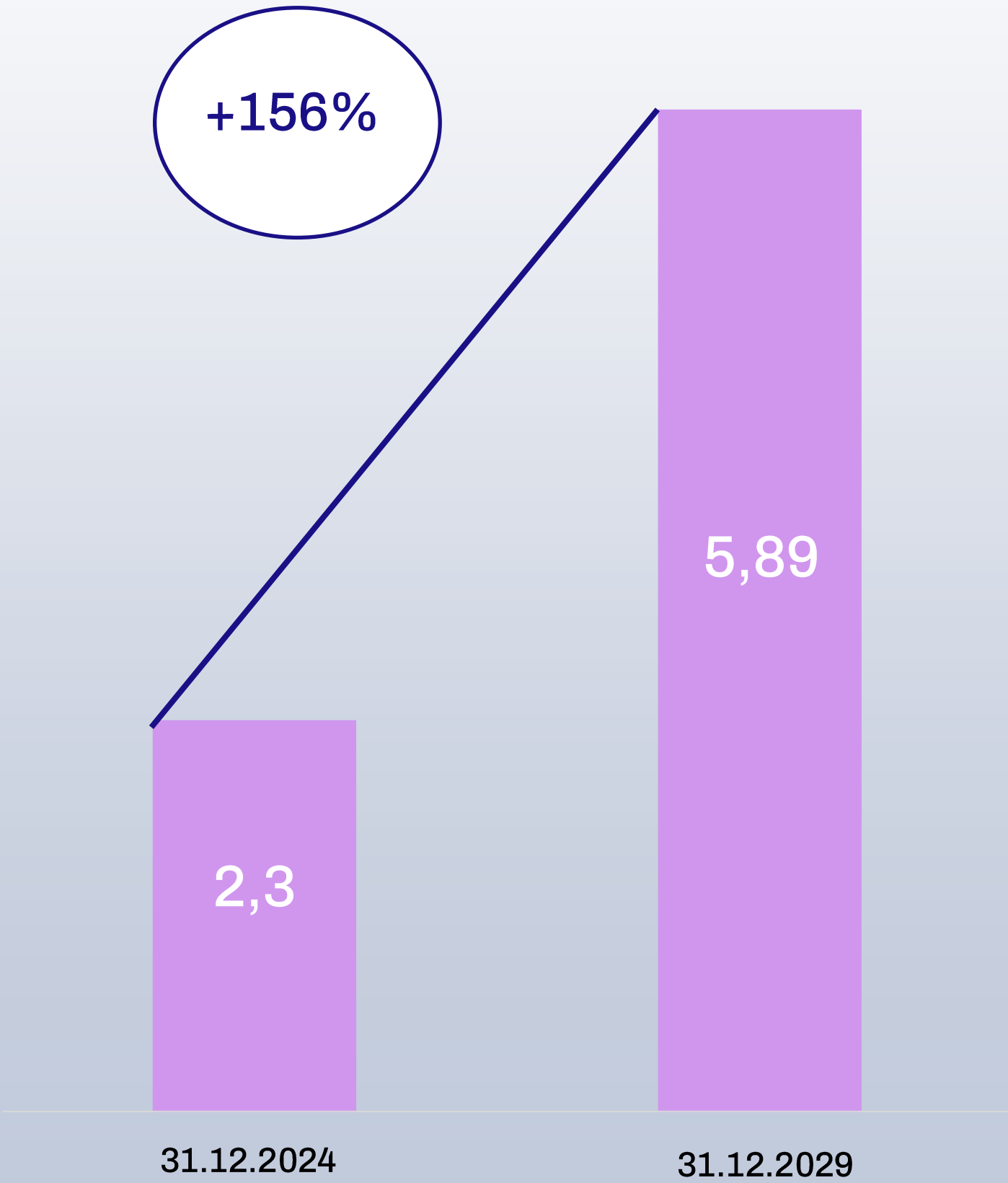
- Consolidamento della leadership di mercato: +100 clienti corporate, istituzioni e PMI
- Partnership strategiche per la crescita: focus sui bandi europei e progetti speciali
- Espansione Internazionale: a partire dal 2025, con un contributo significativo alla crescita dei ricavi
- Programmi di Open Innovation basati sull'Intelligenza Artificiale: sviluppati grazie alla partnership strategica con aipermind.

TOP CLIENTI



CRESCITA DEI RICAVI ZEST INNOVATION
2025 - 2029

€M



La nostra traiettoria di crescita sostenibile

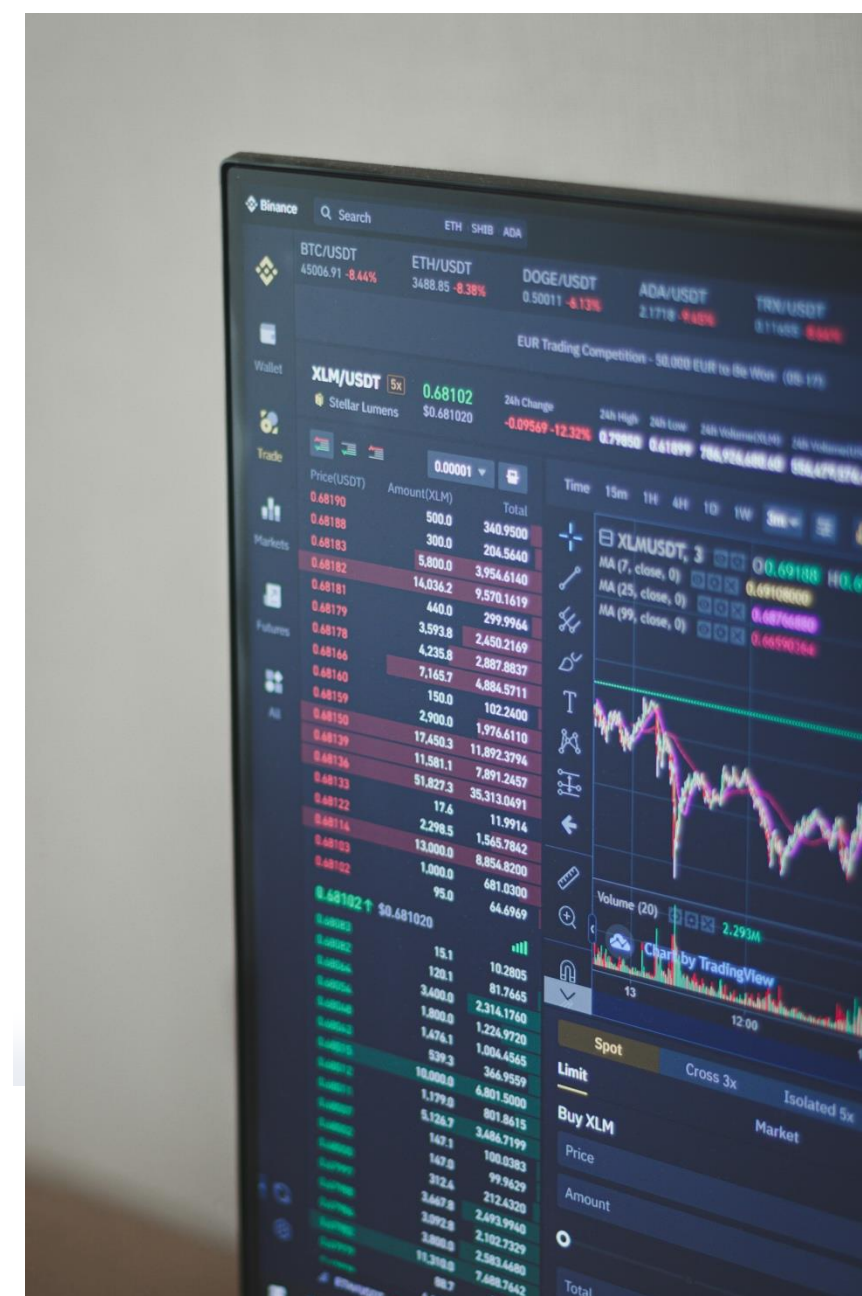
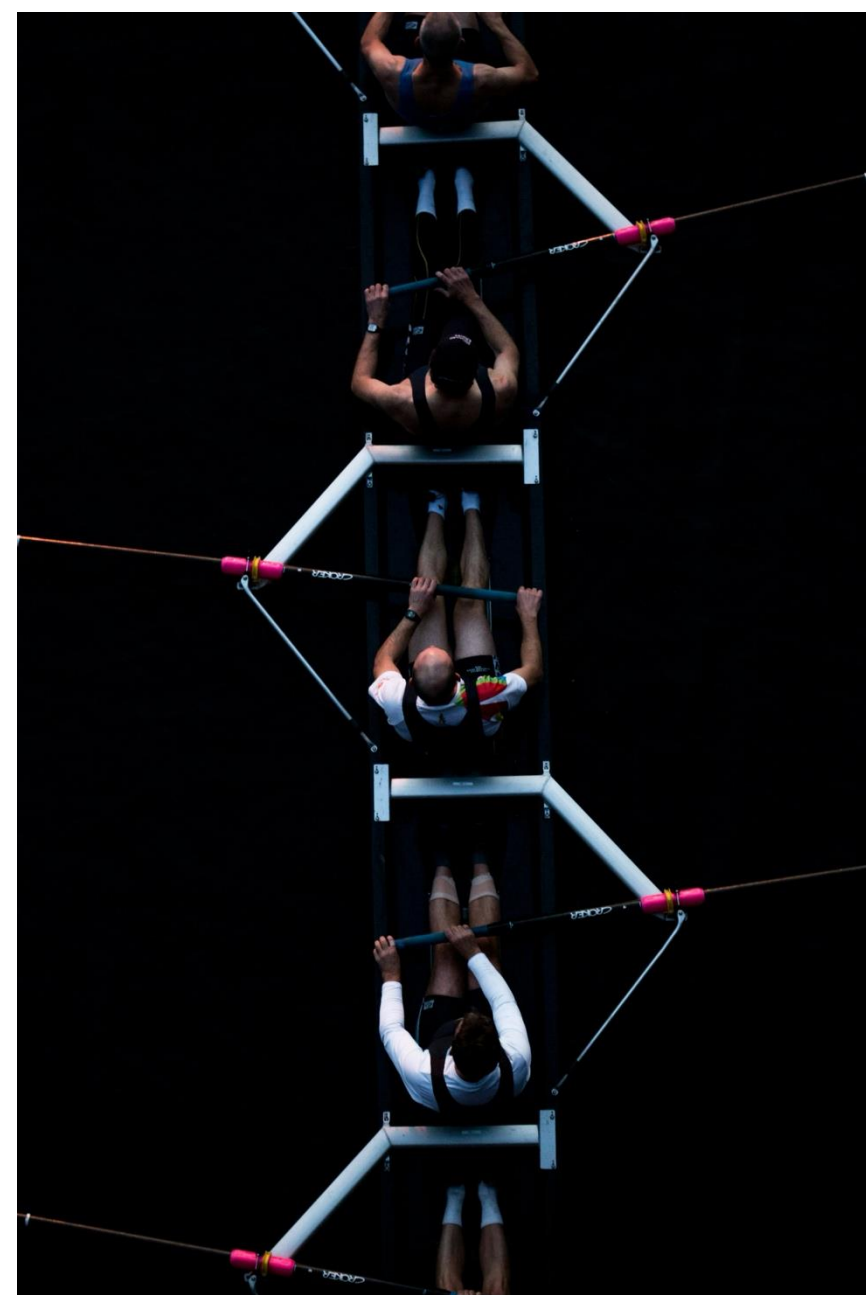


Riorganizzazione Aziendale

Una **struttura organizzativa ottimizzata**, progettata per eseguire efficacemente il piano strategico

Posizionamento di Mercato

Un **posizionamento strategico** per cogliere nuove opportunità di mercato.



Solidità Finanziaria

Una **solida struttura patrimoniale** che garantisce stabilità nel lungo periodo



Creazione di Valore

Il piano contribuirà a un **maggiore valore di mercato**



Eccellenza Operativa

Un **management altamente qualificato**, impegnato a raggiungere gli obiettivi e a generare risultati.



Dati Principali



Zest: Numeri chiave

3	6	230+	20K+
SEDI	PRGRAMMI DI ACCELERAZIONE	STARTUP DEL PORTAFOGLIO	STARTUPS IN DEALFLOW
ROMA MILANO TORINO	FINTECH & INSURTECH IOT/5G PROPTECH AI CLEANTECH TRAVELTECH		
16	2	80+	40
VEICOLI DI INVESTIMENTO	FORNDI DI TERZE PARTI	PROGRAMMI CORPORATE	PROFESSIONISTI QUALIFICATI
	APSIDE (INTESA SANPAOLO) OPEN T (TINEXTA)		

Zest: Principali risultati del 2024

3	€55M	€87,5M	€4,7M
EXIT	VALOR PORTAFOGLIO	CAPITALE RACCOLTO DAL NOSTRO PORTAFOGLIO	INVESTITI DA APSIDE E OPEN T
RENDIMENTO MEDIO DI 13,4 VOLTE L'INVESTIMENTO (13,4X)	AL 31 DEC. 2024	€4M INVESTITI DA ZEST	€4,1M INVESTITI NELLE STRATUP IN PORTAFOGLIO
3,7K+	150+	37	21
STARTUP ANALIZZATE	STARTU ACCELERATE	PROGRAMMI DI OPEN INNOVATION	POC REALIZZATI
1100+ CON TECNOLOGIE AI			

Zest Investments

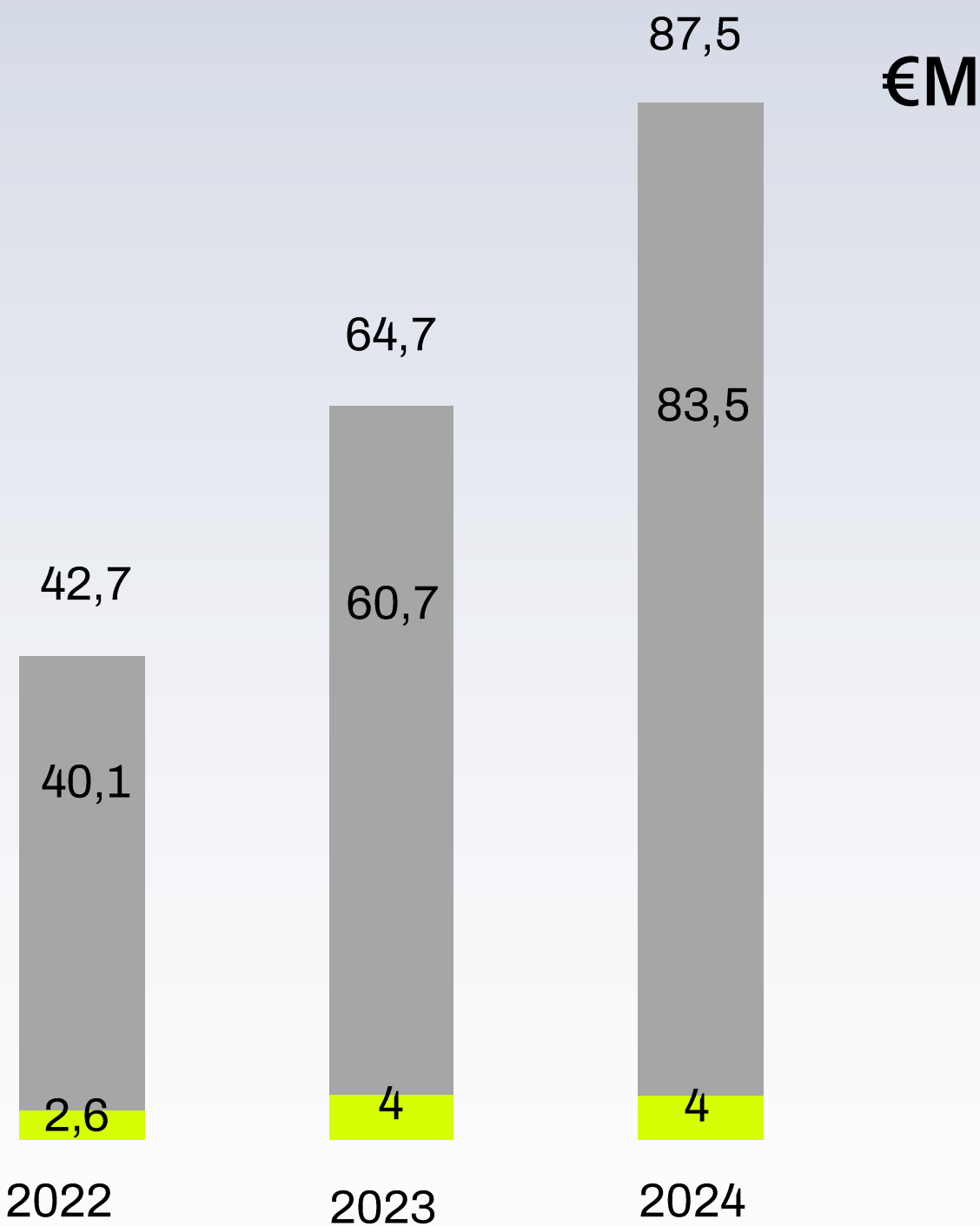


Programmi di Accelerazione Verticale

			10 CO-INVESTITORI	39 PARTNER
4th BATCH	FINTECH & INSURTECH 16 STARTUP L'ANNO Fin+Tech	Principale Acceleratore dell'UE	    	         
4th BATCH	IoT / 5G 8 STARTUP L'ANNO Magic Spectrum	Pioniere nell'UE	 	          
3rd BATCH	PROPTECH 8 STARTUP L'ANNO HabiSmart	Pioniere in Italia	   	 
3rd BATCH	ARTIFICIAL INTELLIGENCE 8 STARTUPS L'ANNO Magic Mind	Pioniere in Italia		         
4th BATCH	CLEANTECH 10 STARTUP L'ANNO Zero	Pioniere in Italia	 	       
3rd BATCH	TRAVELTECH 8 STARTUP L'ANNO Argo	Pionerie nell'UE		      

Highlights del Portafoglio

INVESTIMENTI



EXIT CASH- NEL 2023 €2M



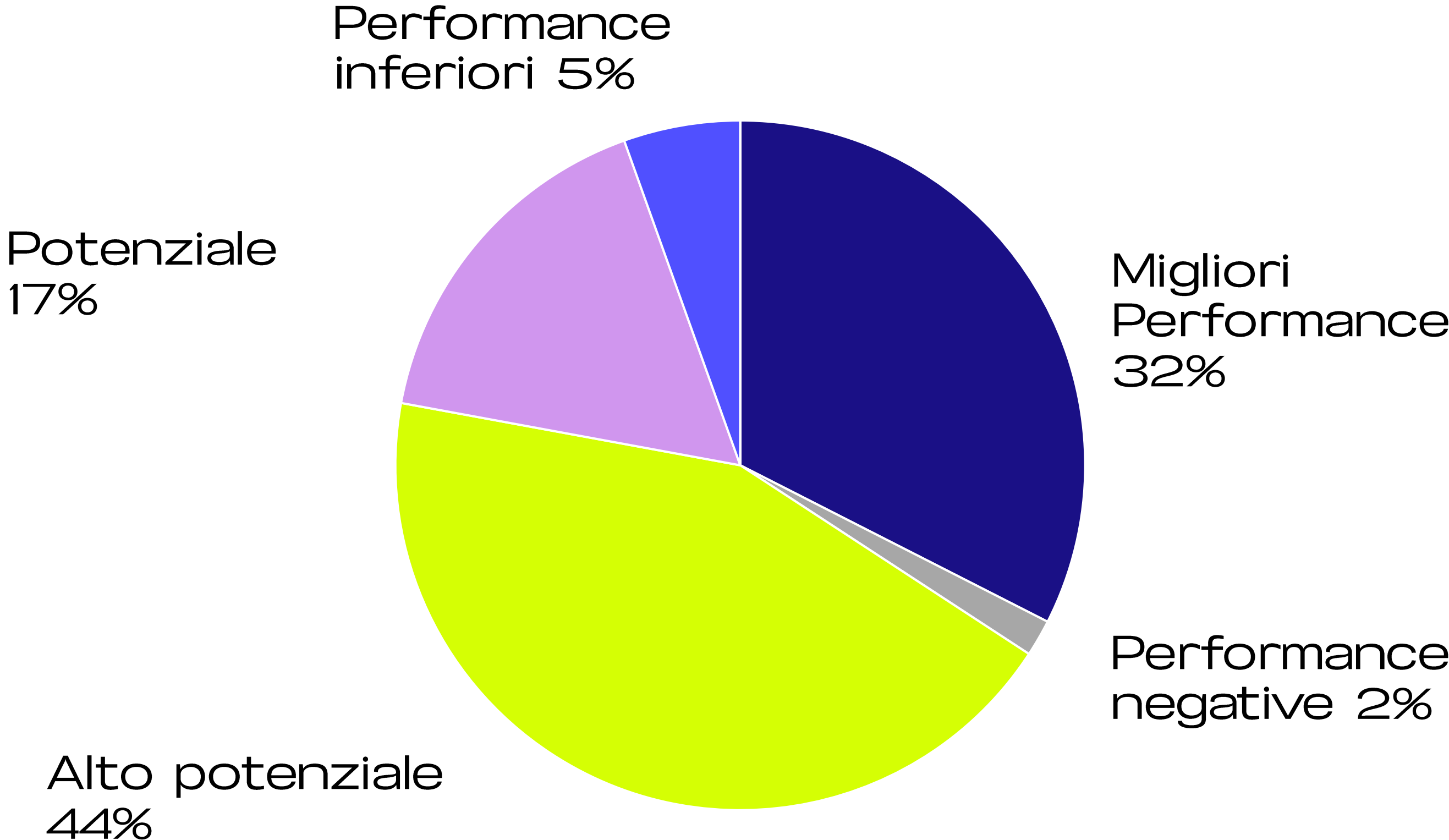
EXIT CASH-NEL 2024 €4,42M + €2M tramite scambio di azioni



 Zest  Co-investitori

Portafoglio: Fair Value/Investimenti

PORTAFOGLIO Zest SpA
Il 58% del valore del portafoglio è investito in startup con un elevato grado di maturità.



- Migliori performance >5X
- Performance inferiori =1X
- Alto Potenziale >2X
- Performance negative <1X
- Potenziale >1X

Portfolio Highlights

230+

**STARTUP
NEL
PORTAFOGLIO**

54

**Nuovi
INVESTIMENTI
2024**

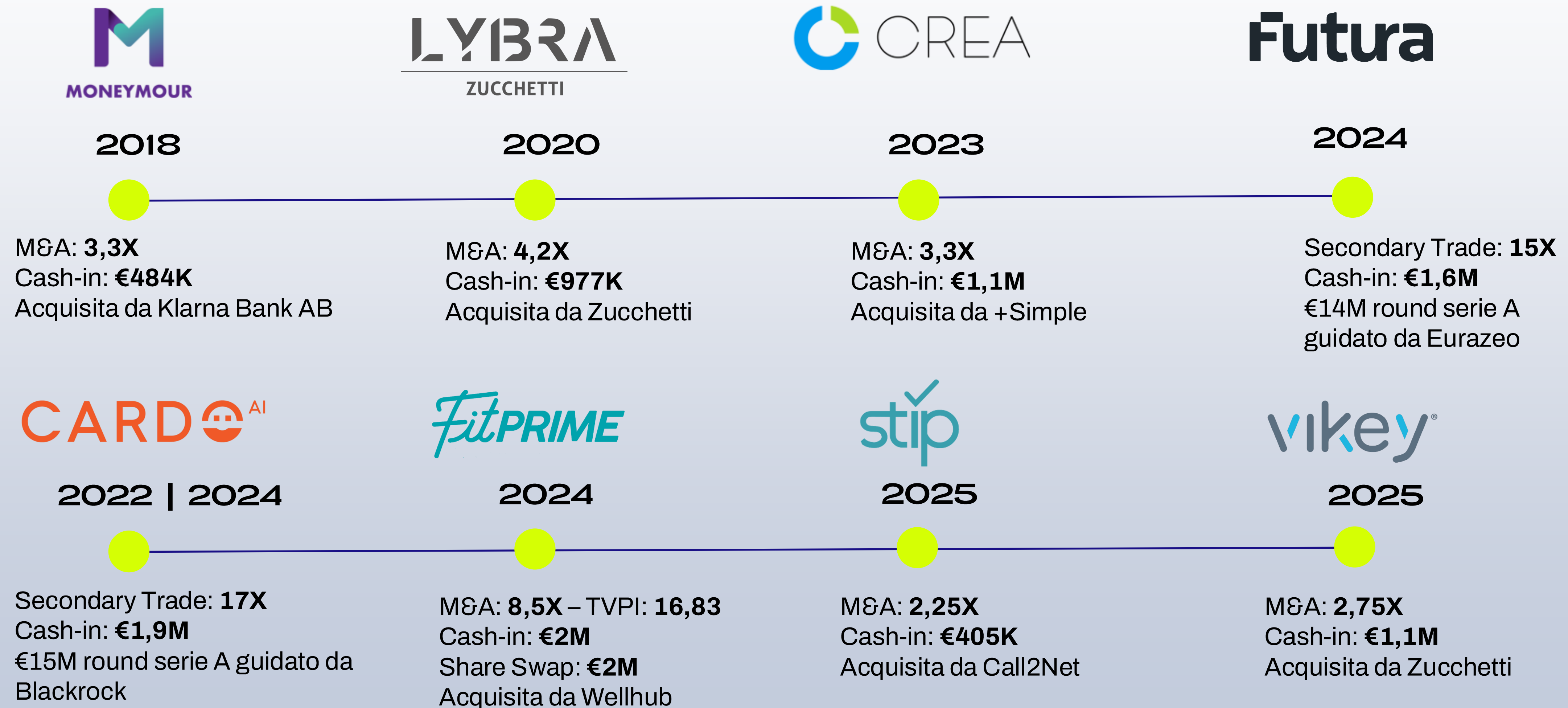
€55M

**FAIR VALUE DEL
PORTAFOGLIO
2024**

**MARKET CAP:
~€26M**

EXIT- TRACK RECORD

Solida pipeline



FONDI DI TERZE PARTI

Veicoli di investimento



Allocazione: **€15M**

15 investimenti
€6M investiti

Azionisti:
Intesa Sanpaolo & Zest

Apside è una società partecipata congiuntamente da Intesa Sanpaolo e Zest, ciascuna con una quota del 50%.



Allocazione: **€ 5M**

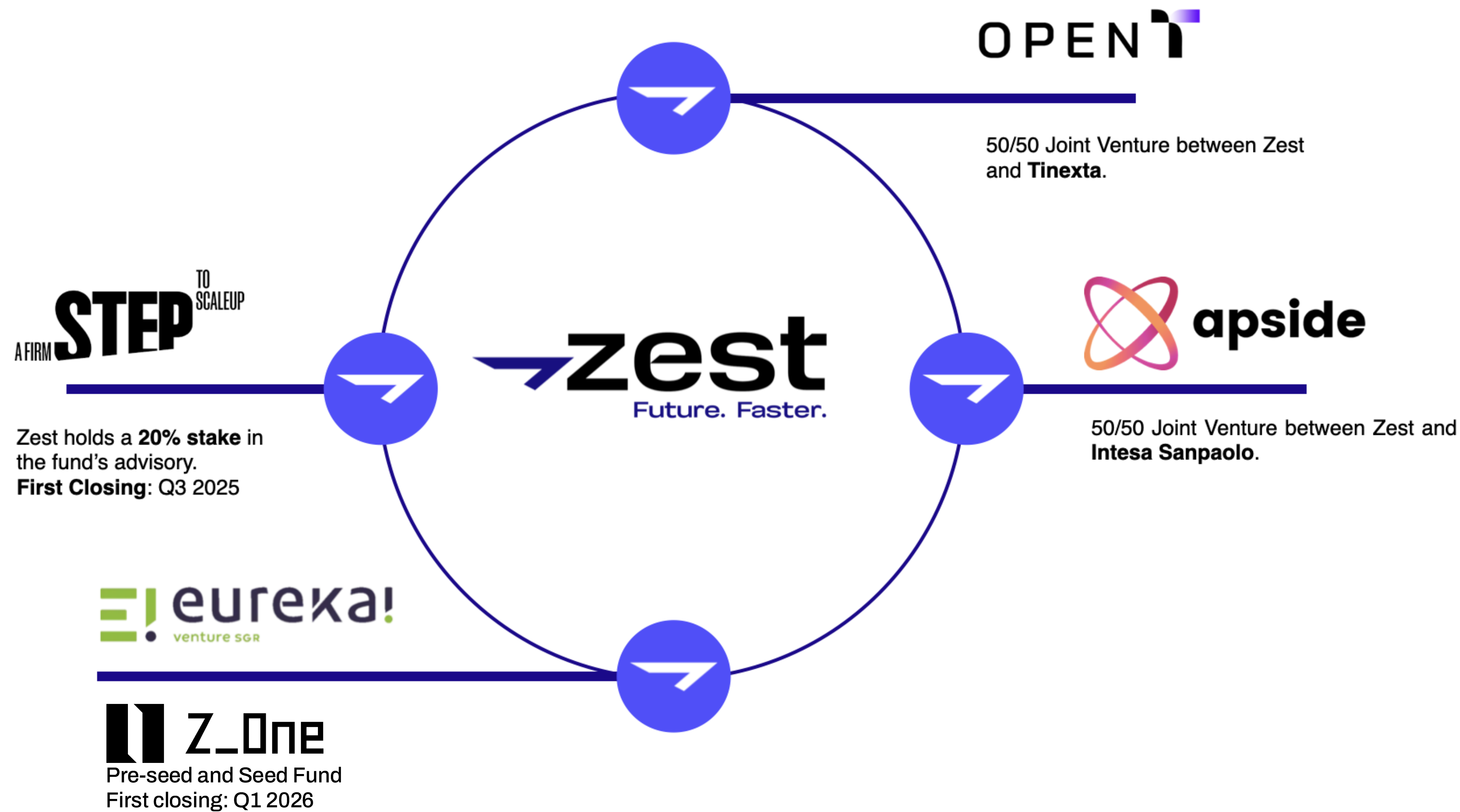
2 investimenti
€0,5M investiti

Azionisti:
Tinexta & Zest

OpenT è una joint venture tra Tinexta e Zest, in cui ciascuna parte detiene il 50% della società.



La nostra value chain degli investimenti



Zest Innovation



L'impatto della gestione dell'Open Innovation

ELEVATA INTENSITA' DI INNOVAZIONE

Collaborare con tecnologie altamente innovative e potenzialmente disruptive stimola una crescita continua e rafforza la competitività sul mercato.

RIDUZIONE DEL TIME-TO-MARKET

Riduzione del time-to-market grazie a uno sviluppo, una sperimentazione e una validazione più rapidi di idee e tecnologie.

NUOVE FONTI DI RICAVO

L'esplorazione di nuove opportunità di business consente di sviluppare nuovi flussi di ricavi.

ORIENTAMENTO AL CLIENTE

Rafforzare l'orientamento al cliente attraverso lo sviluppo di soluzioni innovative in grado di rispondere in modo sempre più efficace all'evoluzione delle esigenze e delle aspettative dei clienti.

ACCESSO A COMPETENZE EMERGENTI

Acquisire accesso a competenze emergenti (ad esempio, nell'ambito dell'Intelligenza Artificiale) consente di introdurre in azienda innovazioni e tecnologie all'avanguardia.

CULTURA DELL'INNOVAZIONE

Promuovere una cultura aziendale agile, innovativa e imprenditoriale attraverso l'adozione di metodologie di lavoro rapide e iterative.

Zest Innovation supporta le aziende nel loro percorso di evoluzione.

Collaboriamo con i nostri clienti per individuare le aree di innovazione in grado di generare il maggiore impatto sui risultati economici dell'azienda.

Definiamo le priorità e interveniamo con un approccio imprenditoriale, lavorando a stretto contatto con i nostri clienti come un unico team, per garantire la massima capacità di esecuzione.

INIZIALE

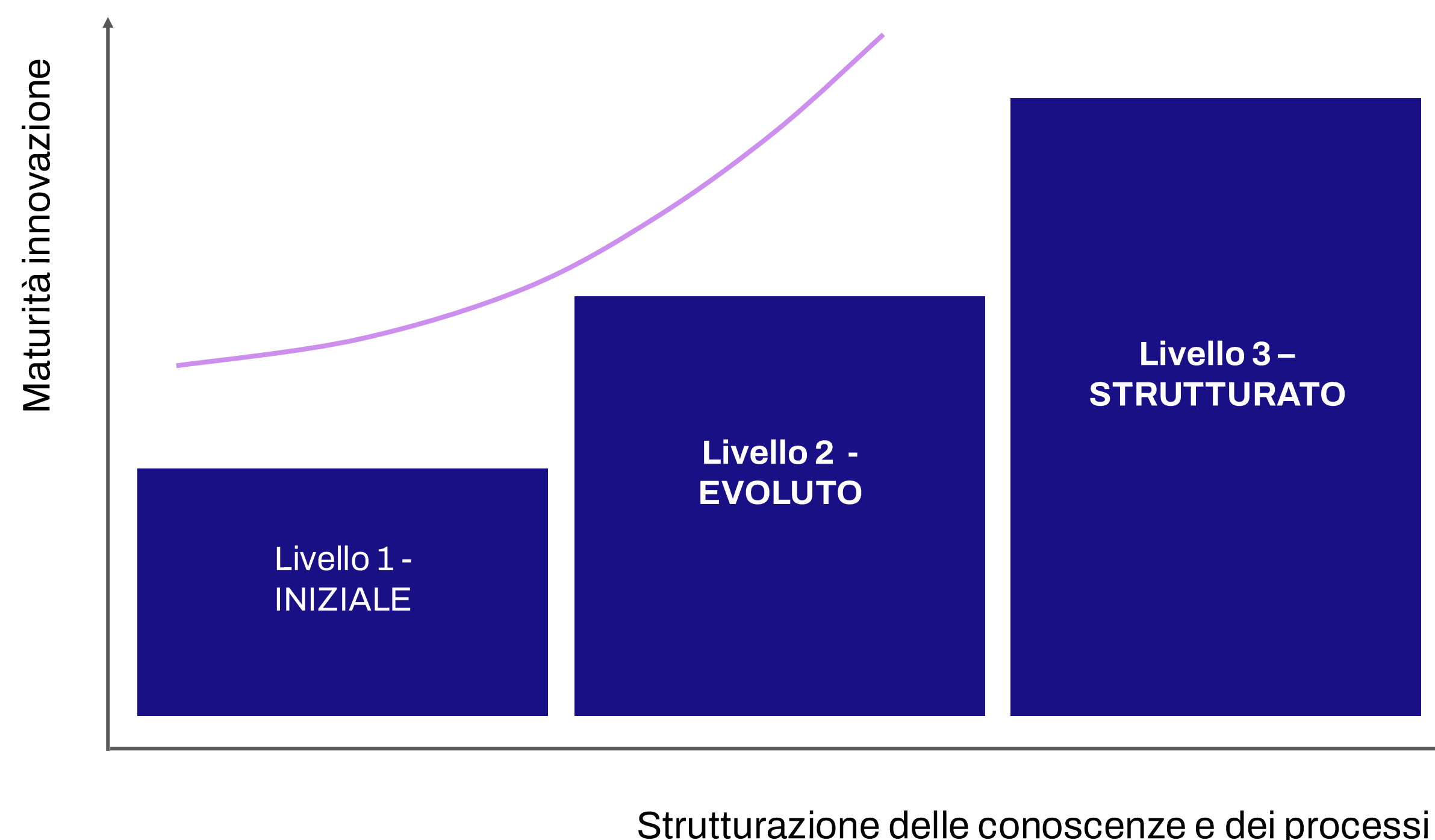
- Comprendere il valore strategico dell'innovazione
- Identificare le opportunità prioritarie
- Creare un team dedicato all'innovazione
- Definire una strategia di innovazione

EVOLUTO

- Sviluppare e migliorare i processi di gestione dell'innovazione
- Definire una visione strategica di lungo periodo
- Implementare un sistema strutturato di gestione delle idee

STRUTTURATO

- Gestire l'innovazione come un portafoglio strategico di iniziative
- Sviluppare partnership strategiche con organizzazioni esterne
- Monitorare e valutare le performance dell'innovazione mediante KPI strategici



Promuoviamo l'innovazione e la crescita delle imprese.

Zest Innovation è il partner di riferimento per l'innovazione aziendale. Grazie alla nostra esperienza, aiutiamo le imprese ad affrontare con rapidità le sfide di un mercato dinamico e in costante evoluzione, trasformando le idee in risultati concreti attraverso un approccio agile, preciso e orientato alla strategia.



TRASFORMAZIONE E VALORIZZAZIONE

- Definire strategie, modelli di governance, assetti organizzativi, processi e KPI per la gestione dell'innovazione.
- Sviluppare competenze specialistiche e diffondere una cultura dell'innovazione.
- Promuovere la partecipazione dei dipendenti alla generazione e allo sviluppo di nuove idee, favorendo la collaborazione interfunzionale.



CORPORATE VENTURING

- Promuovere l'innovazione attraverso la collaborazione con le startup.
- Accelerare la sperimentazione di nuove soluzioni di business e industriali mediante programmi basati su Proof of Concept (PoC).
- Supportare la creazione di spin-off aziendali.
- Definire strategie e modelli di Corporate Venture Capital per l'investimento nelle startup.



SVILUPPO DELL' ECOSISTEMA

- Sviluppare un ecosistema dell'innovazione attraverso partnership strategiche con startup, fondi di Venture Capital, acceleratori, università e Technology Transfer Offices (TTO).
- Progettare e sviluppare programmi di incubazione e accelerazione dedicati a team di studenti, spin-off universitari e startup.
- Promuovere percorsi di upskilling nelle aree dell'innovazione, della trasformazione digitale e del Venture Capital.

Promuoviamo l'innovazione e la crescita delle imprese.

Zest Innovation supporta aziende e istituzioni di diversi settori, promuovendo la trasformazione digitale, favorendo la collaborazione con le startup e creando nuove iniziative imprenditoriali per accelerare la crescita e l'innovazione.

TRASFORMAZIONE E VALORIZZAZIONE

CORPORATE VENTURING

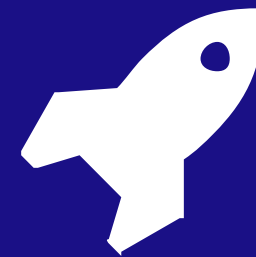
SVILUPPO DELL' ECOSISTEMA

...con un focus su Settori, Tecnologie e Sostenibilità

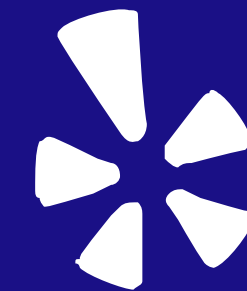
Zest Innovation affianca organizzazioni e imprese attraverso un approccio fondato **su tre pilastri: Intelligenza Artificiale di ultima generazione, competenze verticali di settore e pratiche sostenibili**. Questa combinazione ci permette di guidare processi di trasformazione ad alto impatto, favorire l'innovazione tramite il Corporate Venturing e sostenere lo sviluppo dell'ecosistema dell'innovazione per generare una crescita sostenibile nel lungo periodo.



TRASFORMAZIONE E
VALORIZZAZIONE



CORPORATE
VENTURING



SVILUPPO
DELL' ECOSISTEMA

AI-POWERED

Utilizzo di strumenti di Intelligenza Artificiale per aumentare l'efficienza e l'efficacia.

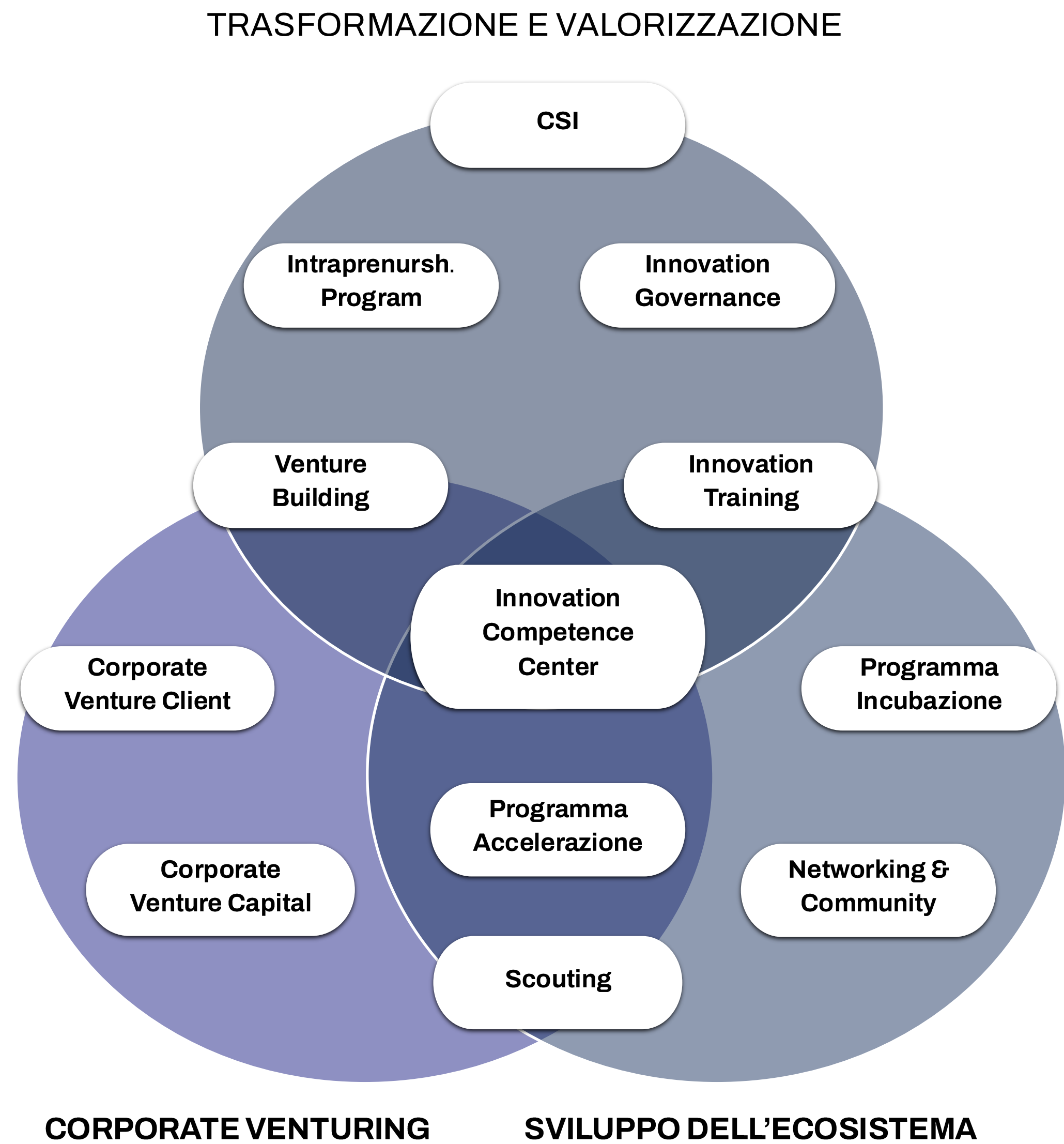
INDUSTRY-FOCUSED

Approccio personalizzato in base al settore e al mercato di riferimento dell'azienda.

SUSTAINABILITY-ORIENTED

Integrazione di strategie sostenibili dal punto di vista ambientale e sociale.

L'offerta di Zest Innovation



L'Innovation Competence Center è una piattaforma strategica e multifunzionale in cui convergono risorse e servizi avanzati, messi a disposizione di tutti gli attori dell'ecosistema dell'innovazione di uno specifico settore. Ogni stakeholder può accedere a competenze specialistiche e risorse ad alto valore aggiunto, in grado di favorire e accelerare i processi di sviluppo, collaborazione e innovazione.

L'Innovation Competence Center si configura come un hub strategico che accelera l'innovazione, crea connessioni tra il mondo accademico e quello industriale e sostiene la nascita e la crescita di startup in linea con le evoluzioni e le tendenze del mercato.

METODI	TECH	VC ASSETS	SKILLS
• Incubazione • Accelerazione • Ricerca scientifica orientata al cliente	• Piattaforme di innovazione • Strumenti di validazione basati su IA • Digital Twins basati sull'IA • Piattaforma TalentLMS	• Startup Deal Flow • Startup Portafoglio • Comunità founders	• Gestione Innovazione • Lean Startup • Customer Dev. • Coaching

Casi di Successo(1/4)

Trasformazione e valorizzazione

Formazione sull'innovazione



Programma di formazione articolato su più livelli dedicato al Design Thinking per l'innovazione.



Coaching executive per la definizione della strategia di innovazione.

Intrapreneurship aziendale



Programma di Intrapreneurship finalizzato ad accelerare 120 candidature, 10 progetti selezionati per il Boot Camp e 5 progetti accelerati.



Presentazione di 5 idee innovative, di cui 2 trasformate in progetti e validate sul mercato.



Governance dell'innovazione



Consulenza per la progettazione della piattaforma di governance dell'innovazione.



Consulenza per la progettazione del sistema di Innovation Business Unit, della governance e dei KPI.

Ricerca scientifica orientata al cliente



Indagine sulla soddisfazione degli utenti condotta nel nuovo team.



Ricerca scientifica orientata al cliente per il lancio di un nuovo prodotto.



Casi di Successo(2/4)

CORPORATE VENTURING

Corporate Venturing - RFI

OPT4Rail



MISSIONE
Ottimizzare e automatizzare la gestione della circolazione ferroviaria e delle operazioni nei grandi impianti ferroviari in caso di eventi critici.

IL PROGRAMMA ED IL RUOLO DI ZEST
Individuare e sviluppare soluzioni in grado di garantire una gestione tempestiva ed efficace delle situazioni critiche, riducendo inefficienze e interruzioni operative.

Abbiamo sviluppato il progetto attraverso due macro-attività:

- Analisi comparativa (benchmark) di operatori nazionali e internazionali
- Ricerca e selezione di soluzioni innovative da integrare nel contesto di RFI
- Sperimentazione (attualmente in corso)

NUMERI CHIAVE
Benchmark condotto su 11 operatori nazionali e internazionali
27 startup individuate come target
7 startup selezionate
2 Proof of Concept (PoC) attivate

Corporate Accelerator – BIF Leonardo

Business Innovation Factory



MISSIONE
Accelerating business and validating startup technologies with solutions capable of expanding Leonardo's service offerings (Aerospace, Defense and Security)

IL PROGRAMMA ED IL RUOLO DI ZEST
Select the solutions with the greatest potential for Leonardo's business, supporting their business growth through a tailor-made technology acceleration and validation path.

Research Verticals sectors:

- Autonomous System
- Servitization
- Cybersecurity & Networking
- Simulation & Gamification

NUMERI CHIAVE
2 Acceleration Batch
500+ applications
22 startups accelerated
8 PoCs activated
2 Follow-on investments

Success Stories (3/4)

CORPORATE VENTURING

Argo – Traveltech Accelerator

ARGO



MISSIONE

- Creazione di un hub tecnologico dedicato al TravelTech a Venezia, punto di riferimento per l'ecosistema del Venture Capital e motore per la crescita e lo sviluppo di nuove startup nel settore del turismo.
- Realizzazione dell'ARGO Hub, con uno spazio di co-working a Venezia (Giudecca).
- Sviluppo di 3 programmi di accelerazione nell'arco di 3 anni.
- Investimento e supporto a 30 startup.
- Investimenti di follow-on nelle startup con le migliori performance.
- Sviluppo di relazioni strategiche e commerciali con le aziende partner dell'ecosistema.

IL PROGRAMMA ED IL RUOLO DI ZEST

Individuare le migliori startup nel settore TravelTech, investendo in esse e supportandone la crescita attraverso il programma di accelerazione.

NUMERI CHIAVE

726 candidature ricevute
78 memorandum di investimento (Investment Memos)

15 primi investimenti
Oltre 7 PoC realizzate con i partner



Zero – Cleantech Accelerator

ZERO



MISSIONE

- Creazione di un CleanTech Technology Hub per promuovere l'innovazione, con la missione di affrontare la crisi climatica sviluppando un ecosistema virtuoso capace di guidare la transizione verso la neutralità carbonica:
- Creazione dello Zero Hub, con uno spazio di co-working presso ROAD (Gazometro).
 - Sviluppo di 3 programmi di accelerazione nell'arco di 3 anni, con il quarto programma attualmente in corso.
 - Investimento e supporto a 30 startup.
 - Realizzazione di investimenti follow-on nelle startup più promettenti.
 - Sviluppo di relazioni strategiche e commerciali con le aziende partner dell'ecosistema.

IL PROGRAMMA ED IL RUOLO DI ZEST

Individuare le migliori startup nel settore CleanTech, investendo nel loro sviluppo e supportandone la crescita attraverso il programma di accelerazione.

NUMERI CHIAVE

850 candidature ricevute
27 primi investimenti
8 Proof of Concept (PoC) sviluppate con i partner



Success Stories (4/4)

SVILUPPO DELL'ECOSISTEMA

Programma Incubazione

LUISS USF



Supportare lo sviluppo della mentalità imprenditoriale degli studenti attraverso un programma di formazione e incubazione finalizzato al trasferimento delle competenze e del know-how necessari.

6 edizioni
Oltre 300 studenti formati
Oltre 65 progetti sviluppati

Incubatore UniFi



Promuovere la mentalità imprenditoriale tra i ricercatori universitari, favorendo il trasferimento delle idee dalla ricerca al mercato e sostenendo la nascita di startup e spin-off dell'Università di Firenze (UniFi).

Collaborazione attiva dal 2018
20 Call4Ideas
194 progetti ammessi
69 spin-off

Programma Accelerazione



Téchne è il Programma di Accelerazione per Startup e Spin-off promosso dal Rome Technopole, con l'obiettivo di supportare la crescita e lo sviluppo imprenditoriale di queste realtà.

7 startup e spin-off accelerati
Oltre 20 ore di formazione
Oltre 50 ore di mentorship

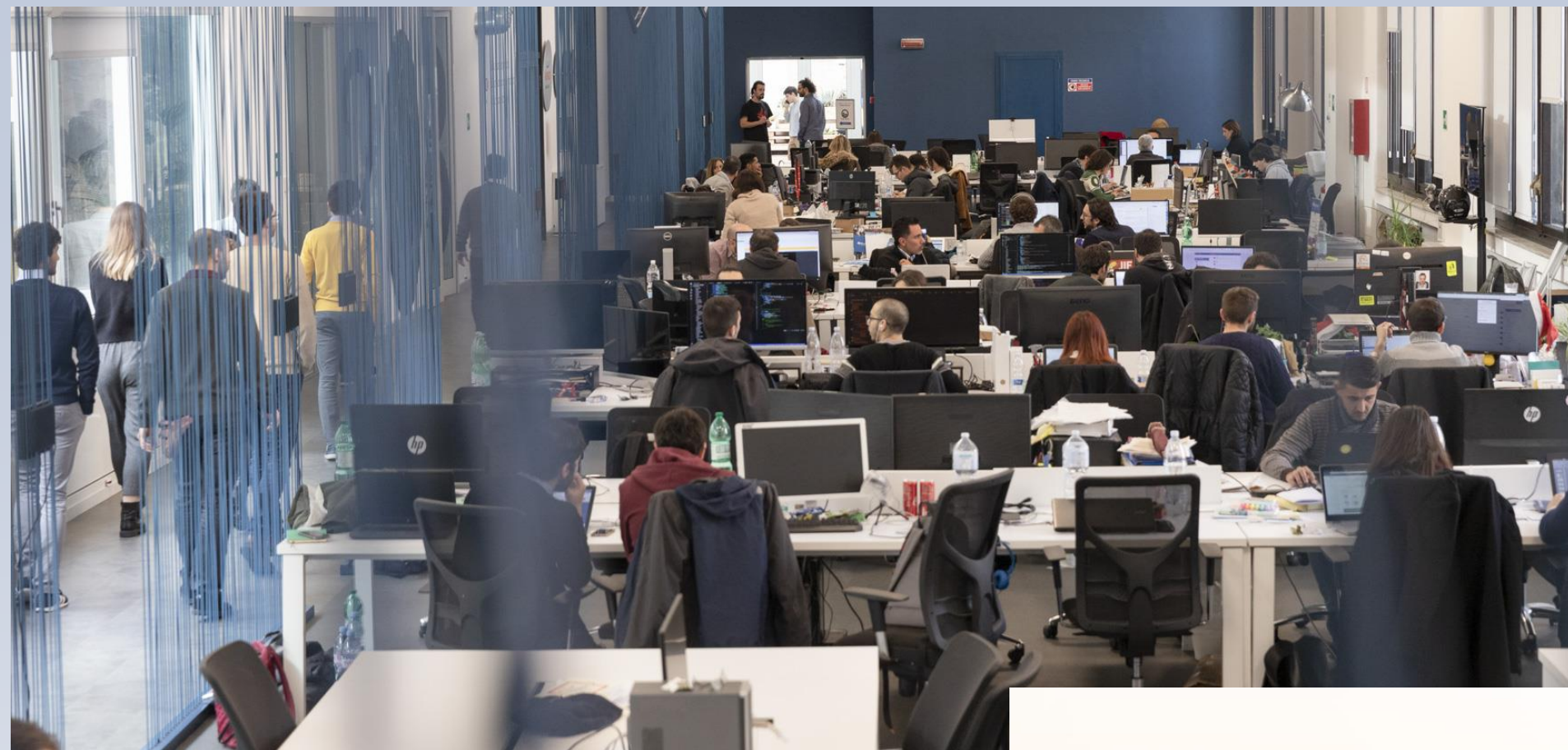


Centro diffuso per il trasferimento tecnologico dedicato alle tecnologie emergenti nei settori strategici per il territorio: smart mobility, Industria 4.0 e servizi urbani innovativi.

3 cicli di accelerazione
30 startup accelerate
8 Proof of Concept (PoC) attivate

The Hub





THE HUB: L'INNOVAZIONE «IL POSTO DOVE ESSERE»



400+
Eventi tenuti nel 2024
in un ecosistema in
crescita

9.000

Sqm

50+

Startup &
Aziende
in residenza

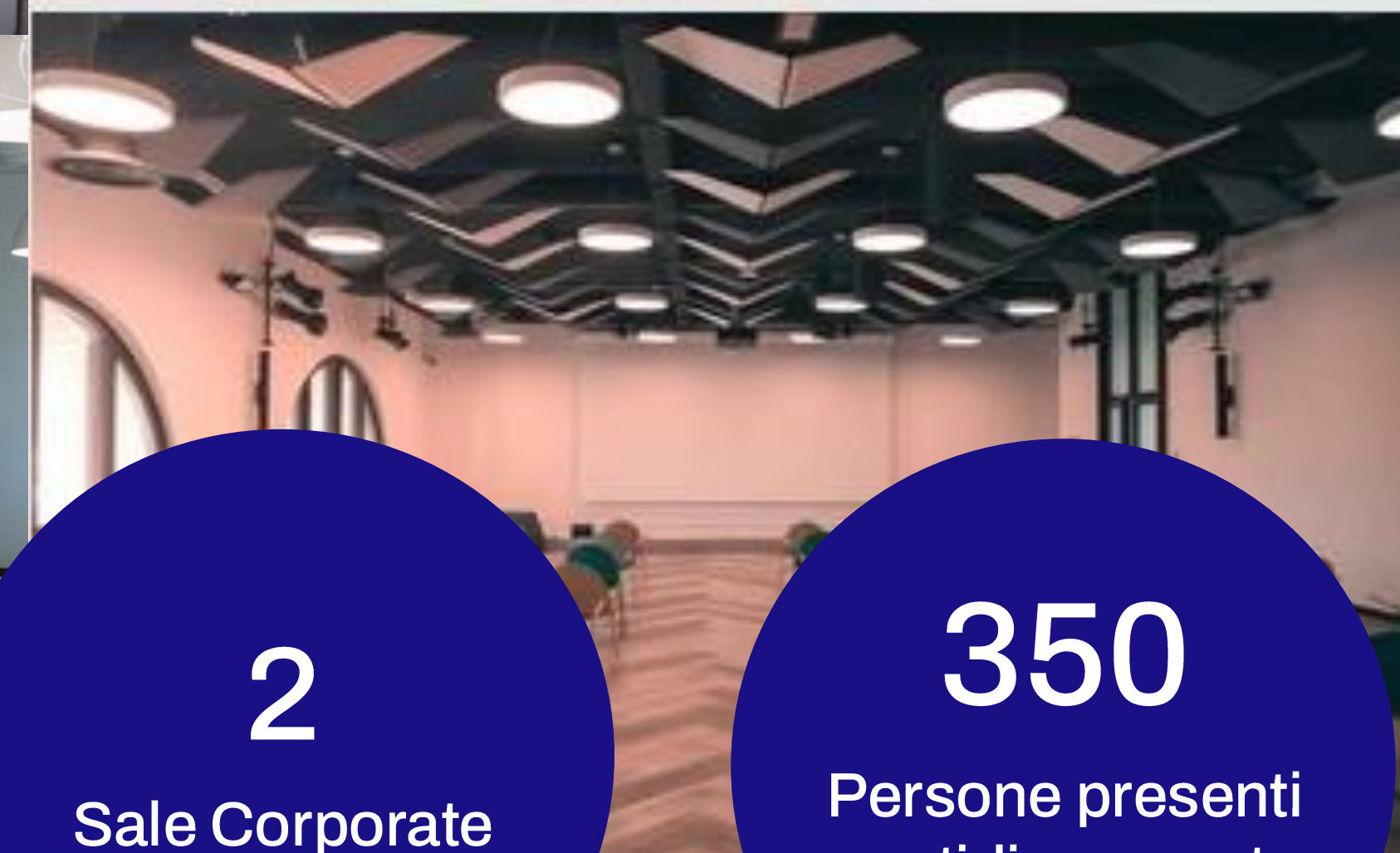
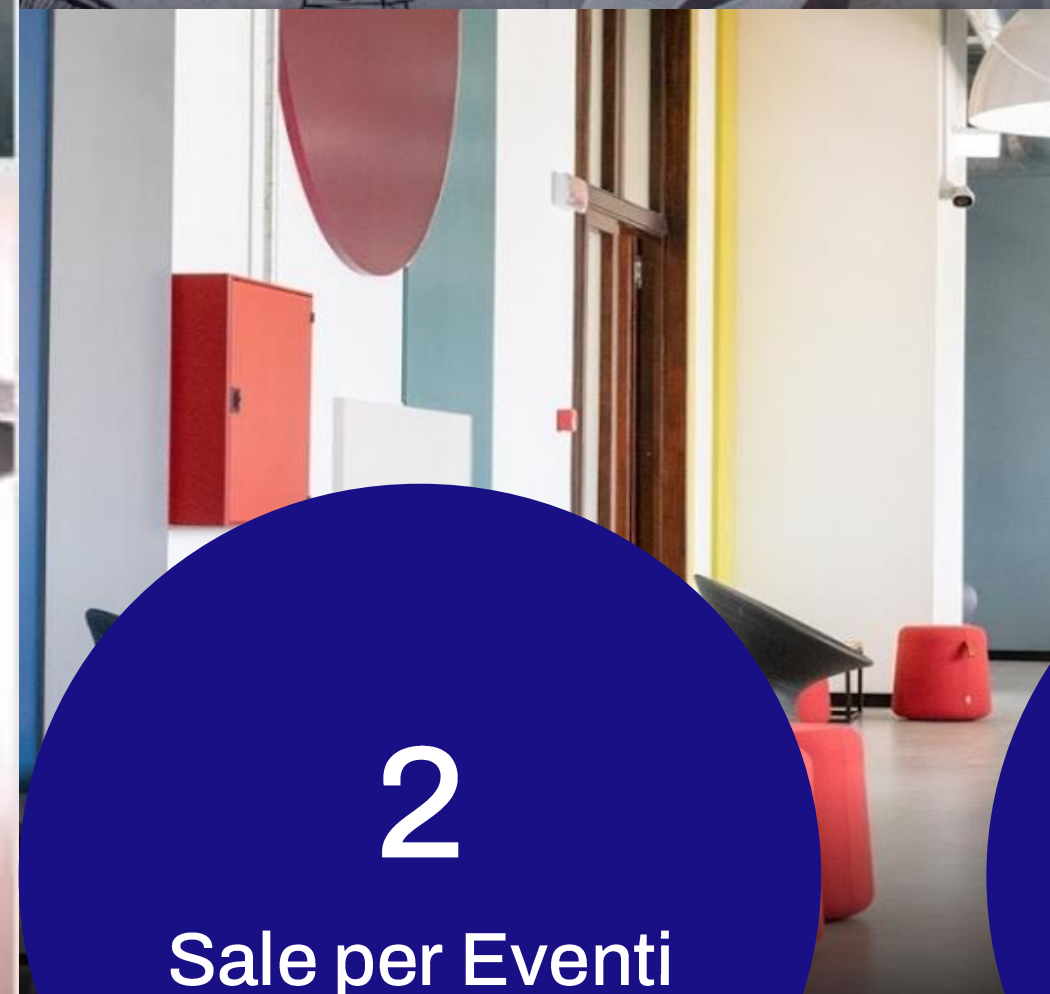
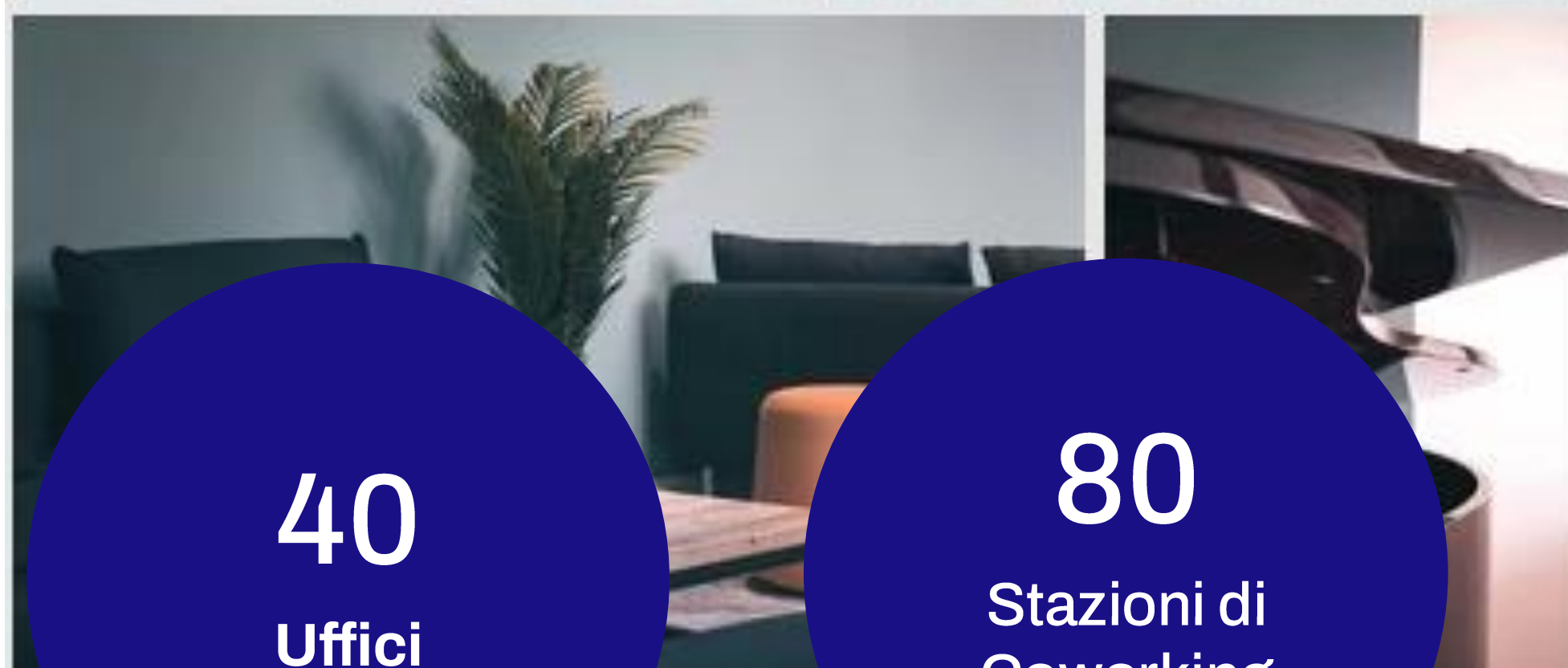
∞ Meta

Binario F

42 | ROMA
Luiss

42 Roma
LUISS

The Hub: l'innovazione «il posto dove essere»



40

Uffici

80

Stazioni di
Coworking

2

Sale per Eventi

2

Sale Corporate

350

Persone presenti
quotidianamente

ESG Impact



4 QUALITY EDUCATION



Partnerships con le università
Programmi di imprenditorialità
Formazione in accelerazione
Mentorship universitaria

10 REDUCED INEQUALITIES



54 investimenti in startup nel 2024
€4m investiti in startup nel 2024
Oltre 150 startup accelerate nel 2024

Zest 7 SDGs Impact

5 GENDER EQUALITY



Promozione dell'inclusione e della diversità
Programma di empowerment femminile

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



Oltre 31 progetti di innovazione aperta
Oltre 150 startup accelerate nel 2024
7 programmi di accelerazione

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



Acceleratore Cleantech

Acceleratore per la sostenibilità

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



54 investimenti in startup nel 2024
€4m investiti in startup nel 2024
Oltre 150 startup accelerate nel 2024

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



Acceleratore Cleantech
Mobilità sostenibile
Oltre 30 startup con impatto ambientale lanciate





Grazie

www.zestgroup.vc