

CURRICULUM VITAE

(01/01/2024)



SILVIA RINALDI

Residente in Torino
Corso Brunelleschi 173
Tel: +39 335 7751308
silvia.rinaldi@icloud.com

INTESA SANPAOLO

Senior Director
Responsabile Partecipazioni
Direzione M&A e Partecipazioni di Gruppo
silvia.rinaldi@intesasnpaolo.com

NCD, Corso Inghilterra 3, 10125 - TORINO
Tel: +39 011.5557947 - +39 3357751308

INFORMAZIONI GENERALI

Nata a Torino il 9 giugno 1966, Residente a Torino, due figli maggiorenni

FORMAZIONE

1990 Laurea con lode in Economia e Commercio presso l'Università di Torino

1992 Abilitazione all'esercizio della professione di **Dottore Commercialista** e Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino n° 1304, **Revisore Ufficiale dei Conti** iscritta al Registro al N° 111238 (GU N 100 del 7/12/1999)

1996 Insead (Fontainebleau) –Inter Alpha Banking Programme

LINGUE

ITALIANO : madre lingua

INGLESE (scritto e parlato): fluente

FRANCESE (scritto e parlato): fluente

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Inizia a lavorare all'Ufficio Studi e Ricerche dell'Istituto Bancario Sanpaolo di Torino ad inizio del 1991 e nella Banca, ora **Intesa Sanpaolo**, ha maturato la prevalente esperienza lavorativa.

In ruoli manageriali dal 1997, inizialmente come Responsabile Bilancio e Affari Fiscali di IMI Investimenti, società di Merchant Banking del Gruppo Sanpaolo IMI, dirigente dal 2005

Nell'Area del Chief Governance Officer, Direzione M&A e Partecipazioni fi Gruppo, ha assunto ruoli di crescente responsabilità fino a diventare **Responsabile Partecipazioni**, cui compete la gestione di # 131 controllate e di un portafoglio di partecipazioni di minoranza e simil equity del valore di € 3,8 mld, con il coordinamento di 4 Uffici e 32 persone, di cui 3 dirigenti Head of Structure.

L'attività include operatività ordinaria e straordinaria sul portafoglio partecipativo, con impatti anche rilevanti a conto economico, consistente nell'**individuare e realizzare strategie di finanza straordinaria** in coerenza con il Piano d'Impresa, in particolare:

- **avvio di nuovi business** complementari al core business e a sostegno dell'innovazione,
- contributo al trend di **digitalizzazione** e all'implementazione dell'**AI** in Intesa Sanpaolo,
- supporto all'**ecosistema dell'innovazione digitale**
- realizzazione di **semplificazioni e ricomposizioni societarie** volte alla realizzazione di sinergie e all'ottimizzazione dei business.

Queste attività sono affiancate a quelle più tradizionali di

- **gestione attiva del portafoglio partecipazioni del Gruppo**, con valorizzazione e ottimizzazione del rendimento e deleveraging dal rischio equity e da assorbimento di capitale, anche attraverso operazioni di cessione di società o rami di azienda,
- **esercizio dei diritti del socio**, ivi compresi quelli relativi alla selezione, alla nomina e alla remunerazione dei componenti gli organi sociali delle controllate e delle partecipate (circa 1.200 incarichi), con individuazione delle candidature idonee in termini di skill ed esperienza professionale e compliant ai requisiti normativi (Fit & Proper). Particolare attenzione ai target di genere e alla prevenzione dei conflitti di interesse,
- **rapporti "istituzionali" con il Territorio** di riferimento della Banca, tramite consolidamento delle relazioni con le Fondazioni azioniste e con gli stakeholders locali, inclusi gli enti pubblici locali e le associazioni di categoria, per l'identificazione e monitoraggio di ambiti di collaborazione e per investimenti in equity di comune interesse.

Attenzione e proattività rispetto a iniziative ESG oriented: Fondi Housing Sociale, sviluppo modelli di scoring interni per la selezione e la valutazione degli investimenti in equity

L'attività svolta e il ruolo offrono visibilità sulle linee d'azione e strategiche del Gruppo, compartecipazione alle principali iniziative, interazione con le funzioni di business e di governance, Network esteso, approccio "eclettico" e interdisciplinare, visione d'insieme.

E' stata ed è membro dei **consigli di amministrazione** di banche (superato assessment BCE), IMEL e sistemi di pagamento, altre società finanziarie, sia in Italia sia all'estero, esperienza che ha contribuito a rafforzare le competenze e la visione completa e diversificata dei business e delle tematiche gestionali e di governance.

Principali Achievements /Deal recenti

- Interventi in ambito equity a supporto di strategie di business delle Business Unit di Intesa Sanpaolo (ISP), per il lancio di **Nuovi Business** complementari al core business e a sostegno dell'innovazione stringendo **partnership strategiche con operatori leader**: Enel-Isybank in Mooney, leader nel sistema dei pagamenti multicanale (rete di prossimità e canale digitale) funzionale a implementare la rete alternativa alle filiali; ISP- Tinexta per la fornitura, tramite la rete agenziale For Value, di servizi non finanziari alla clientela; ISP Casa-Homepal-BPER in Rexer, principale operatore di intermediazione immobiliare con modello misto tradizionale e proptech, che si avvale del potenziale della rete e della clientela ISP e BPER. Acquisto di società di renting, Isr Rent for You, per lo sviluppo del noleggio di beni strumentali. Signing accordo di investimento del Fondo Strategico Italiano nella collegata Bancomat, per lo sviluppo e l'innovazione del principale circuito nazionale di carte di debito.
- Contributo al trend di **digitalizzazione** e all'implementazione dell'**AI** in Intesa Sanpaolo: Isybank, Centai (partnership con scienziati esperti di AI a supporto del Gruppo ISP), Thought Machine (fintech leader nel core banking cloud based a servizio di Isybank e del Gruppo), Alpian (digital bank per il private di Fideuram), Anti Financial Crime Digital Hub (partnership con atenei scientifici per il contrasto al crimine finanziario con nuove tecnologie basate su AI).
- Supporto all'**ecosistema dell'innovazione digitale**: partnership con Digital Magics in Apside (SPV che investe in start up innovative digitali in ambito Fintech e Insurtech, funzionali all'attività core del Gruppo in ottica «open innovation»); strutturazione di strumenti finanziari per start up innovative con opzione di conversione in equity
- **Deleveraging**: cessione della collegata cinese, ex UBI, Zhong Ou Asset Management. Cessione del 5% di Nexi nell'ambito di ABB program
- **Razionalizzazione Gruppo ex UBI**: acquisto del controllo totalitario di Aviva Vita, Cargeas, Pramerica e Lombarda Vita (€ 1,5 mld di esborso) e successiva razionalizzazione nelle "fabbriche" del Gruppo
- **Nuovi investimenti "di sistema"**: Fondo Re City per l'housing sociale e la rigenerazione urbana, partecipazione con Equiter, in qualità di advisor e originator degli investimenti, al bando BEI per i fondi europei a valere sul PNRR per investimenti in ambito turismo e rigenerazione urbana
- Contributo all'obiettivo di **Diversity & Inclusion** di Gruppo mediante elaborazione di un data base strutturato a supporto delle designazioni nei Board delle società del Gruppo

OBIETTIVI PERSONALI RAGGIUNTI

Attenta alla qualità del lavoro, alla complessità dei contenuti, all'innovazione di processo e operativa, ha contribuito proattivamente a far evolvere l'attività della propria struttura in funzione ed in coerenza con le nuove prospettive della Banca, arricchendola di contenuti, indirizzandola verso soluzioni di discontinuità in linea con i nuovi trend.

Ricerca e promuove il potenziale e il merito delle persone

CRONOLOGIA DEI RUOLI PROFESSIONALI

- 2016 – 2023: INTESA SANPAOLO – Area Chief Governance Officer, Direzione Centrale M&A e Partecipazioni di Gruppo Responsabile Partecipazioni
- 2002 – 2016: SANPAOLO IMI - INTESA SANPAOLO – Direzione Affari Societari e Partecipazioni, Responsabile Ufficio Gestione Operativa Partecipazioni. L'ufficio ha curato tutte le operazioni societarie straordinarie del Gruppo ed aveva in gestione un consistente portafoglio partecipativo. E' stato inoltre coinvolto nel processo di fusione di Sanpaolo IMI in Banca Intesa
- 1997 – 2002: GRUPPO SANPAOLO IMI – IMI Investimenti (Merchant Banking e Priv. Equity): Responsabile Ufficio Bilancio e Affari Fiscali
- 1994 – 1996: GRUPPO SANPAOLO – HOLDING: Amministrazione e Bilancio Bilancio Consolidato e consulenza fiscale, inclusi gli aspetti legati alla trasformazione istituzionale del Sanpaolo da ente di diritto pubblico a società per azioni quotata
- 1991 – 1993: SANPAOLO: Ufficio Studi e Segreteria Tecnica Direzione Generale Parte del team sulla trasformazione istituzionale e l'IPO della Banca
- 1990: COOPERS & LYBRAND (PWC) – Consulenza fiscale

INCARICHI IN CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

IN CORSO



Mooney Group- Mooney- Mooney Servizi (dal 2019), IMEL- Sistema di pagamenti (Italia)



Apside (dal 2023 Presidente) – JV con Ditigital Magics per investimenti in start up (Italia)

PREGRESSI

Paytipper, Citi Poste Payment, Enel x Financial Service (2022 - 2023) - Sistemi di pagamento integrati in Mooney nell'ambito della partnership ISP/Enel (Italia)

Banka Intesa Sanpaolo d.d. (2016-2020) banca commerciale (Slovenia)

Banco Spirito Santo et de la Venetie S.A. (2009 – 2015) – banca corporate (Francia)

Banca Nuova (2017-2018) – banca commerciale (Italia)

Banca 5 (2019) – servizi bancari tramite rete di prossimità (Italia)

Sirefid (2013-2014) – Fiduciaria (Italia)

Intesa Sanpaolo Trust Company (2008-2014)- Trust company (Italia)

Omnia Factor (2010 – 2015) – Factoring (Italia)

Tersia (ora INTRUM 2018) – Recupero crediti (Italia)

Obiettivo Nord Est Sicav (2011-2012)- Sicav per investimenti nel nord est (Italia)

Inoltre, Sindaco in Moschino (2001-2003), HDI Assicurazioni (2004), Azimut Benetti (2002 – 2007), SOMMARIVA 14 S.r.l. (Immobiliare del Fondo Pensioni Intesa Sanpaolo) – (2011 – 2023)

INTERESSI

Sport: ex agonista di ginnastica ritmica, sport montani (sci da discesa, sci alpinismo, trekking e ferrate)

Altro: Politica, Economia, Teatro e Viaggi

PRIVACY

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali forniti nel presente CV ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)