

## VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

### ZEST S.P.A.

L'anno duemilaventisei il giorno ventotto del mese di aprile alle ore 11:00 si è tenuta l'Assemblea ordinaria degli azionisti della società **"ZEST SOCIETA' PER AZIONI"**, con sede legale in ROMA in VIA MARSALA n. 29H, capitale sociale versato pari a Euro 42.710.787,47, Codice Fiscale e iscrizione nel Registro delle Imprese di ROMA n. 81020000022, Partita IVA n. 01932500026 R.E.A n. RM - 1356785, indirizzo P.E.C.: zestgroup.pec@legalmail.it società con azioni negoziate presso il mercato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., (la "**Società**" o "**Zest**").

Ai sensi di legge e dell'art. 10 dello statuto, assume la presidenza della riunione il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Dottor MARCO GABRIELE GAY (il "**Presidente**"), il quale propone all'Assemblea che le funzioni di segretario dei lavori assembleari siano svolte dall'Avv. Francesco Maria Aleandri, presente alla riunione. L'Assemblea approva.

Il Presidente rivolge, innanzitutto, un cordiale benvenuto a tutti gli intervenuti.

Il Presidente **comunica e segnala** quindi che l'Assemblea è chiamata a discutere e deliberare il seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025:
  - 1.1. approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

- 1.2. deliberazione in merito al risultato di esercizio
2. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
  - 2.1. prima sezione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche
  - 2.2. seconda sezione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 4 e 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche
3. Nomina di due amministratori per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente **comunica** inoltre:

- che l'avviso di convocazione della presente Assemblea, indetta per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 11,00, in unica convocazione, è stato messo a disposizione in forma integrale sul sito internet della società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info e pubblicato per estratto sul quotidiano Avvenire in data 25 marzo 2026. La convocazione è stata, inoltre, resa nota al mercato tramite diffusione, in pari data, di apposito comunicato stampa;
- che non si è resa necessaria l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare in quanto non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("**TUF**");
- che, ai sensi dell'art. 9 dello statuto, nell'avviso di convocazione

della presente Assemblea è stato previsto che l'intervento in assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto avvenisse esclusivamente tramite il rappresentante designato (il **"Rappresentante Designato"**) ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte degli Azionisti;

- che è stato altresì possibile conferire al Rappresentante Designato deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, utilizzando l'apposito modulo reso disponibile sul sito internet della Società;
- che il Rappresentante Designato ha reso noto di non essere portatore di alcun interesse proprio rispetto alle proposte di deliberazione sottoposte al voto nel corso dell'odierna Assemblea; tuttavia, in ragione dei rapporti contrattuali in essere con la Società, l'avv. Alessandro Franzini ha dichiarato espressamente, al solo fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse alla supposta presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi, l'intenzione di non esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni;
- che la Società ha previsto che coloro che sono legittimati a intervenire in assemblea, ivi incluso il Rappresentante Designato, debbano avvalersi di mezzi di telecomunicazione, ai sensi del predetto art. 9 dello statuto sociale, e ha reso noto agli interessati le relative istruzioni per la partecipazione mediante i predetti mezzi di telecomunicazione;
- che, per quanto concerne la verifica dei *quorum*:

1. il capitale sociale versato di ZEST è pari a Euro 42.710.787,47 è diviso in n. 198.080.705 azioni, senza indicazione del valore nominale, tutte rappresentative della medesima frazione del capitale sociale, come da art. 5 dello statuto;
2. a seguito della maggiorazione dei diritti di voto relativi a n. 4.055.993 azioni di proprietà di alcuni soci, i diritti di voto complessivi ammontano a 202.136.698 posto che ciascuna azione che ha maturato il voto maggiorato dà diritto a voto doppio (e, pertanto, a due voti per ogni azione);
3. ad eccezione delle predette n. 4.055.993 azioni che hanno maturato il voto maggiorato, ogni azione ordinaria dà diritto a un voto nelle Assemblee ordinarie e straordinarie della Società;
4. alla data odierna, la Società non detiene azioni proprie.

### **VERIFICA DELLE DELEGHE**

Il Presidente **comunica e segnala** che è stata effettuata la verifica delle deleghe ai sensi di legge e di statuto e con le modalità previste dal regolamento assembleare.

Il Presidente **informa** che l'avv. Franzini, al quale gli aventi diritto hanno avuto la facoltà di conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, ha comunicato di aver ricevuto n. 9 deleghe, per complessive n. 75.474.359 azioni ordinarie e n. 3.851.326 azioni a voto maggiorato, pari al 40,047% del capitale sociale della Società.

L'elenco nominativo dei soci partecipanti tramite il Rappresentante Designato alla odierna Assemblea, comprensivo della rilevazione della

presenza e dei voti espressi per ciascuna deliberazione, costituisce allegato del verbale assembleare.

\*\* \* \* \*\*  
. . .

Il Presidente **dichiara** quindi che, essendo intervenuti n. 9 Azionisti rappresentanti n. 75.474.359 azioni ordinarie e n. 3.851.326 azioni a voto maggiorato, per un totale complessivo di n. 79.325.685 azioni, pari al 40,047% del capitale sociale, e per un totale complessivo di n. 83.177.011 diritti di voto, pari al 41,149% dei diritti di voto complessivi, l'Assemblea è regolarmente costituita e può validamente deliberare sul suddetto ordine del giorno.

Ore 11:10

\*\* \* \* \*\*  
. . .

Il Presidente **comunica, informa e dà atto** che:

- sono stati espletati gli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile connessi alla documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno;

in particolare:

- i) il 25 marzo 2026, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione, sono stati messi a disposizione del pubblico i moduli di delega, ai sensi degli artt. 135-novies e 135-undecies del TUF, nonché le informazioni sull'ammontare del capitale sociale con l'indicazione del numero di azioni in cui è suddiviso ai sensi dell'art. 125-quater del TUF e dell'art. 85-bis, comma 4-bis, del Regolamento Emittenti;
- ii) il 26 marzo 2026 sono state messe a disposizione del pubblico le

relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 125-ter del TUF;

- iii) il 27 marzo 2026 è stata messa a disposizione del pubblico la documentazione relativa alle candidate Paola Generali e Francesca Di Girolamo, ai fini delle delibere da assumere ai sensi del punto 3) all'ordine del giorno dell'Assemblea;
- iv) il 7 aprile 2026 sono state messe a disposizione del pubblico la Relazione annuale sul Governo societario e gli Assetti proprietari, ai sensi dell'art. 123-*bis* del TUF, nonché la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF;
- v) il 7 aprile 2026 è stata messa a disposizione del pubblico la Relazione Finanziaria Annuale del Gruppo Zest, comprendente la Relazione sulla Gestione, il Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025, il progetto di bilancio di esercizio della Capogruppo Zest S.p.A. al 31 dicembre 2025, unitamente alle relazioni della Società di Revisione e alla relazione del Collegio Sindacale.

Il Presidente **rammenta** che la Società ha provveduto a dare pubblicità al mercato dei suddetti depositi tramite appositi comunicati stampa ai sensi di legge.

\* \* \* \* \*

Il Presidente **segnala** che l'Emittente è qualificabile quale "PMI", ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. *w-quater*.1), del TUF.

Il Presidente **comunica, informa e dà atto** che:

- secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle

comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della Società, possiedono azioni con diritto di voto in misura superiore al 5% del capitale sociale di ZEST:

AZIONISTA	N. AZIONI	%SUL TOTALE DEI DIRITTI DI VOTO
LV.EN. Holding S.r.l.	14.840.202	8,43%
LUISS – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli	18.850.159	9,325%
STARTIP S.r.l.	28.203.201	13,953%

- che l'elenco nominativo degli azionisti intervenuti mediante il Rappresentante Designato alla presente Assemblea con specificazione delle azioni possedute e con indicazione della presenza per ciascuna singola votazione viene allegato al presente verbale alla lettera "A".

\*\* \* \* \*\*  
 . . .

Il Presidente **dà atto** che, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 122 del TUF, alla Società consta l'esistenza alla data odierna di 2 patti parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF avente ad oggetto azioni della Società, in merito ai quali si rinvia alle informazioni essenziali redatte e pubblicate ex art. 122 del TUF e dell'art. 130 del Regolamento Emittenti, disponibili sul sito internet della Società.

\*\* \* \* \*\*  
 . . .

Il Presidente **informa** che per il Consiglio di Amministrazione sono presenti i Signori:

Marco Gabriele Gay, Presidente,

LUIGI CAPELLO, Amministratore Delegato

FRANCESCA GIUBERGIA

SILVIA RINALDI

PAOLA GENERALI

FRANCESCA DI GIROLAMO

assenti giustificati i Signori Claudio Berretti, Claudia Cattani, Filippo Maria Bruno e Marco Giovannini.

Il Presidente **informa** che per il Collegio sindacale è presente

FABRIZIO PALMA (Presidente del Collegio Sindacale)

ANTONIA COPPOLA

GIOVANNI CROSTAROSA GIUCCIARDI

Il Presidente a questo punto:

informa che il socio Signor Marco Bava, essendo a ciò legittimato, ha esercitato il diritto di cui all'art. 127-ter del TUF di porre domande sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea, nei termini e con le modalità indicati nell'avviso di convocazione. Al riguardo il Presidente informa che la Società, in data 24 aprile 2026 ha pubblicato sul proprio sito le risposte fornite alle predette domande. Il fascicolo relativo alle domande pre-assembleari e alle risposte fornite viene allegato al presente verbale sotto la lettera **"B"**

fa presente che nel corso della discussione non potranno essere presentate proposte di deliberazione né domande di cui all'art. 127-ter TUF, ai sensi dell'art. 135-undecies.1, commi 2 e 3, TUF; eventuali interventi saranno accettati solo se attinenti alla proposta di volta in volta formulata su ciascun punto all'ordine del giorno, contenuti entro convenienti limiti di tempo;

□ comunica al Rappresentante Designato che verrà effettuata la verbalizzazione in sintesi degli eventuali interventi, salva la facoltà di presentare testo scritto degli interventi stessi;

□ comunica che le votazioni saranno effettuate mediante dichiarazione del Rappresentante Designato, con specificazione del numero di voti favorevoli, contrari o astenuti, nonché del numero di azioni per le quali verrà richiesta la temporanea assenza dalla riunione assembleare (non votanti);

**invita** il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto segnalate dai singoli deleganti, relativamente a tutte le materie espressamente elencate all'ordine del giorno, ivi comprese quelle relative al mancato rispetto degli obblighi di comunicazione e di pubblicità dei patti parasociali, ai sensi dell'art. 122 TUF.

Il Rappresentante Designato dichiara che non vi sono cause di impedimento o sospensione dei diritti di voto.

Il Presidente **informa** che:

- ai sensi del Regolamento EU n. 2016/679 (GDPR), i dati dei partecipanti all'Assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori.

\*\* . \* . \* \*\*

Passando agli argomenti all'ordine del giorno, precisa che, poiché per ogni punto all'ordine del giorno la relativa documentazione è stata messa a disposizione con largo anticipo rispetto alla data della riunione,

presente Assemblea, ne ometterà la lettura. Nessuno dei presenti si oppone.

Il Presidente, preliminarmente, chiede, ed ottiene dall'Assemblea, la facoltà di procedere alla trattazione unitaria delle due sotto-sezioni in cui è articolato il primo punto all'ordine del giorno, precisando che le deliberazioni saranno poste separatamente in votazione.

Il Presidente procede quindi alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno**, ossia

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025:

1.1. approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

1.2. deliberazione in merito al risultato di esercizio

Il Presidente procede quindi a dare lettura di un suo intervento in merito all'andamento del Gruppo, che viene di seguito riportato:

*“Il 2025 è stato un anno di trasformazione profonda per il Gruppo Zest. Un anno in cui abbiamo posto le basi per un nuovo posizionamento industriale, più solido, più ambizioso e coerente con l'evoluzione del mercato dell'innovazione e del venture capital.*

*La nascita di Zest, frutto dell'integrazione di competenze, esperienze e visioni complementari, rappresenta oggi una piattaforma unica nel panorama italiano: un modello VC-led capace di unire investimenti, open innovation e creazione di valore industriale in un'unica architettura strategica.*

*Operiamo in uno scenario globale caratterizzato da crescente instabilità*

*geopolitica, tensioni economiche e accelerazioni tecnologiche senza precedenti.*

*In questo contesto, seppur i rischi siano presenti, con grande attenzione bisogna continuare a governare la complessità. È proprio in questi momenti che si definiscono i leader di mercato: chi sa leggere il cambiamento, anticiparlo e trasformarlo in opportunità.*

*Zest nasce e cresce con questa ambizione.*

*Abbiamo definito con chiarezza il nostro percorso: costruire una piattaforma europea dell'innovazione, con asset under management complessivi – tra gestione diretta e indiretta – compresi tra circa €130 milioni e €200 milioni, rafforzando al contempo la qualità del portafoglio e la nostra capacità di generare valore nel tempo.*

*L'implementazione del Piano Industriale continua con una direzione precisa e disciplinata:*

- l'ottimizzazione delle strutture operative e dei processi, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza e rafforzare la marginalità del Gruppo;*
- la valorizzazione del portafoglio partecipazioni, con particolare attenzione ai settori a maggiore crescita, tra cui l'Intelligenza Artificiale, che già oggi rappresenta una componente rilevante delle nostre attività;*
- lo sviluppo delle opportunità di exit, elemento chiave per la creazione di valore e la sostenibilità del modello;*
- il rafforzamento delle attività di open innovation e consulenza, come leva strategica di posizionamento e generazione di ricavi.*

*Parallelamente, abbiamo continuato a investire nella costruzione di un ecosistema solido, fatto di partnership istituzionali, industriali e*

*finanziarie di primo livello, che rappresentano un elemento distintivo e un moltiplicatore di opportunità.*

*Il successo dell'aumento di capitale, sottoscritto al 100%, rappresenta non solo un risultato finanziario, ma soprattutto un segnale forte di fiducia nel progetto Zest, nella sua credibilità e nella sua traiettoria di crescita. È un passaggio che rafforza la nostra struttura patrimoniale e ci consente di affrontare con maggiore determinazione le prossime fasi di sviluppo.*

*Siamo consapevoli che il percorso non è privo di complessità. Abbiamo attraversato momenti difficili, e altri ne affronteremo. Ma è proprio nella capacità di reagire, di adattarsi e di rialzarsi che si costruisce il valore reale di un'organizzazione.*

*Zest oggi è un Gruppo più consapevole, più strutturato e più ambizioso. Tutto questo è possibile grazie al lavoro straordinario delle nostre persone, al contributo del management, del Consiglio di Amministrazione e delle società del Gruppo. Ma è possibile, soprattutto, grazie alla vostra fiducia.*

*A voi, azionisti, va il nostro ringraziamento più sincero. La vostra presenza non è solo un sostegno finanziario, ma una condivisione di visione. È un elemento fondamentale che ci spinge ogni giorno a fare meglio, a essere più rigorosi, più veloci, più determinati.*

*Guardiamo avanti con realismo e ambizione. Il contesto resta complesso, ma le opportunità sono straordinarie. L'innovazione, e in particolare l'Intelligenza Artificiale, stanno ridefinendo interi settori industriali: vogliamo essere protagonisti di questa trasformazione.*

*Continueremo a lavorare con disciplina, visione e spirito imprenditoriale, con un obiettivo chiaro: creare valore sostenibile e duraturo per tutti i nostri stakeholder.”*

Terminato il suo intervento, il Presidente lascia ora la parola all'amministratore delegato Luigi Capello, che, prendendo la parola dà lettura di un suo intervento in merito all'andamento del Gruppo viene qui di seguito integralmente riportato:

*“Il 2025 è stato un anno di consolidamento ed efficientamento del Gruppo Zest.*

*Si è lavorato molto sulla valorizzazione del portafoglio che è composto da 239 startup, di cui 97 startup detenute direttamente e 142 startup detenute indirettamente attraverso sei SPV (Special Purpose Vehicle) verticali per settore. Il portafoglio diretto include partecipazioni più mature, con un holding period medio di circa sei anni ed in termini di valore, questo segmento rappresenta circa l'80% del valore complessivo del portafoglio. Il portafoglio indiretto, invece, presenta un holding period medio di circa due anni. Le startup al suo interno si trovano generalmente iniziale. Il portafoglio presenta anche una importante diversificazione per settore. Le exit più significative nel periodo sono state 4 con un incasso pari ad Euro 2,3.milioni*

*L'attività di investimento è proseguita in maniera importante con investimenti per Euro 4.268 migliaia di cui: Euro 1.788 migliaia in nuove startup tramite i programmi di accelerazione, Euro 959 migliaia in follow on all'interno dei programmi di accelerazione; Euro 837 migliaia in nuove partecipazioni dirette.*

*Un dato interessante è il rapporto tra i capitali investiti da Zest nel proprio portafoglio e quanto terzi investitori hanno investito*

*Anche l'attività di Open Innovation e Corporate Venturing è stata molto vivace nel periodo. Zest ha affiancato Corporate, Università e Pubbliche Amministrazioni nei loro percorsi di innovazione e crescita, progettando e gestendo iniziative strategiche in quattro aree chiave: • Innovation Strategy • Transformation & Empowerment • Ecosystem Development • Corporate Venturing.*

*L'approccio di Zest è integrato, supporta le organizzazioni nella trasformazione dei modelli di business, nel lancio di nuovi prodotti e servizi, nell'adozione di nuove tecnologie e nell'ottimizzazione degli investimenti in innovazione, facilitando la collaborazione con il mondo della ricerca e delle startup e abilitando lo sviluppo di ecosistemi di innovazione territoriali.*

*Nel 2025, l'Hub di Zest ha ospitato circa 350 eventi tra iniziative strategiche, appuntamenti istituzionali e attività di community, confermando il proprio ruolo centrale nell'ecosistema dell'innovazione e rafforzando il suo posizionamento come hub di riferimento per il settore. Situato all'interno della Stazione Termini, l'Hub di Roma occupa una posizione strategica nel cuore della Capitale, con accesso diretto ai principali nodi di trasporto urbano ed extraurbano, un vantaggio concreto per chi lavora, incontra clienti e si muove ogni giorno. I risultati confermano l'attrattività dell'Hub: anche nel 2025 il tasso di occupazione si mantiene prossimo al 100%, con una presenza consolidata di startup e aziende corporate nazionali e internazionali, tra cui la scuola digitale*

*42 Roma Luiss, il competence center di Meta Binario F, l'headquarter romano di Glovo e di Trip.com.”*

Terminata la relazione dell'amministratore delegato Luigi Capello, il Presidente dà la parola al Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Fabrizio Palma, per suoi eventuali commenti sulla relazione del Collegio Sindacale sul bilancio d'esercizio della Società, ai sensi dell'art. 153 del TUF.

Prende, quindi, la parola il Presidente del Collegio Sindacale, il quale dà lettura delle conclusioni della Relazione del Collegio Sindacale stesso all'Assemblea, ai sensi dell'art. 153 del TUF, qui riprodotte:

*"Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio Sindacale:*

- considerato il contenuto delle relazioni redatte dalla Società di Revisione legale EY S.p.A.*
- preso atto della dichiarazione rilasciata dal Dirigente Preposto ex Art. 154-bis del TUF che ha attestato che il bilancio di esercizio e quello consolidato sono redatti in conformità ai principi contabili internazionali applicabili corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e sono idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e del Gruppo, esprime per quanto di sua competenza, parere favorevole all'approvazione del Bilancio (separato) d'esercizio di Zest S.p.A. al 31 dicembre 2025 che presenta una perdita di esercizio pari a Euro 8.975.616 ed alla proposta del Consiglio d'Amministrazione in relazione alla destinazione del risultato di esercizio ossia "alla Riserva di Risultati*

*portati a nuovo”.*

Riprende quindi la parola Presidente il quale segnala che il fascicolo di bilancio è stato messo a disposizione del pubblico ai sensi di legge.

Procede quindi a dare lettura delle proposte di deliberazione elaborate sulla base di quanto descritto dal Consiglio di Amministrazione nella propria Relazione illustrativa su entrambi i sotto-punti in cui è suddiviso il primo argomento all'ordine del giorno, deliberazioni che saranno poste separatamente in votazione.

\*\*\* \*\*

Il Presidente dà lettura della

### **PROPOSTA DI DELIBERA**

#### ***1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025:***

##### ***1.1. approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025***

*"L'Assemblea degli Azionisti di Zest S.p.A.*

- *esaminato il progetto di bilancio di esercizio di Zest S.p.A. al 31 dicembre 2025 che riporta una perdita di Euro 8.975.616 e presa visione delle Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione;*

#### **DELIBERA**

*1) di approvare il Bilancio di esercizio di Zest S.p.A. al 31 dicembre 2025.*

#### ***1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025:***

##### ***1.2. deliberazioni in merito al risultato d'esercizio***

## *DELIBERA*

*2) di destinare la perdita dell'esercizio 2025, pari ad Euro 8.975.616, alla Riserva di Risultati portati a nuovo".*

*\*\* \* \* \*\**

Il Presidente apre quindi la discussione ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare se vi sono eventuali interventi da parte dei suoi deleganti.

Il Rappresentante Designato dichiara che non vi sono interventi.

Pone quindi ai voti la proposta di deliberazione e procede con le operazioni di votazione.

Comunica che il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni intervenute nell'odierna riunione.

Relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, il Rappresentante Designato dichiara che sono espressi i seguenti voti:

### ***1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e presentazione Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025:***

#### ***1.1. approvazione bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025***

- voti favorevoli: n. 83.177.011;

- voti contrari: 0;

- voti astenuti: 0.

#### ***1.2 deliberazioni in merito al risultato d'esercizio***

- voti favorevoli: n. 83.177.011;

- voti contrari: 0;

- voti astenuti: 0.

Nessuna azione per la quale è stata conferita delega al Rappresentante

Designato è stata esclusa dalla votazione ai sensi dell'art. 135-undecies, terzo comma, del TUF.

## **PROCLAMAZIONE**

Il Presidente **dichiara che la proposta è stata approvata.**

Il tutto come dettagliato nell'Allegato "A" del presente verbale.

**\*\* \* \* \*\***

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** dell'Assemblea, il Presidente chiede, ed ottiene dall'Assemblea, la facoltà di procedere alla trattazione unitaria delle due sotto-sezioni in cui è articolato il secondo punto all'ordine del giorno, precisando che le deliberazioni saranno poste separatamente in votazione.

***2. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:***

***2.1 prima sezione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche***

***2.2 seconda sezione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 4 e 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche.***

Il Presidente rammenta che, nella seduta del 23 marzo 2026, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sulla politica in materia di remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, oggi sottoposta all'Assemblea e contenente, altresì, la proposta di delibera del Consiglio di Amministrazione sulla Prima e Seconda sezione della medesima Relazione.

Con riferimento alla Prima sezione, rammenta che, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998, inserito dal D. Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019, la deliberazione che si è chiamati ad adottare è vincolante; ricorda che la Prima Sezione illustra la politica generale definita dal Consiglio di Amministrazione in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, con riferimento almeno all'esercizio successivo e, fermo restando quanto previsto dall'articolo 2402 del codice civile, dei componenti degli organi di controllo, e (b) alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Con riferimento alla Seconda sezione, rammenta che l'Assemblea è chiamata a deliberare con votazione non vincolante, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF; ricorda che la Seconda Sezione fornisce, in modo chiaro e comprensibile, un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci della remunerazione relativamente all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025.

Dà lettura della

### **PROPOSTA DI DELIBERA**

*"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Zest S.p.A.,*

*- preso atto della Relazione annuale sulla Politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto previsto dall'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998, e successive modifiche, e delle indicazioni contenute nell'art. 84-quater del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, e successive modifiche;*

*- esaminate, in particolare, la Sezione I e la Sezione II della Relazione*

*annuale sulla Politica di remunerazione e sui compensi corrisposti relativa alla politica della Società in materia di remunerazione;*

*- avuto riguardo al Codice di Corporate Governance,*

**DELIBERA**

*1) di approvare la sezione I della Relazione sulla remunerazione di cui all'articolo 123-ter, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 e, con essa, la Politica in materia di remunerazione di Zest S.p.A. per la remunerazione degli Amministratori, dei Direttori Generali, e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche e, fermo quanto previsto dall'art. 2402 del codice civile, dei Sindaci, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale Politica.*

*2) di approvare la sezione II della Relazione sulla remunerazione di cui all'articolo 123-ter, comma 4, del D.Lgs. 58/1998.*

**\*\* \* \* \*\***

Il Presidente apre quindi la discussione ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare se vi sono eventuali interventi da parte dei suoi deleganti.

Il Rappresentante Designato dichiara che non vi sono interventi.

Pone quindi ai voti le proposte di deliberazione e procede con le operazioni di votazione.

Comunica che il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni intervenute nell'odierna riunione.

Relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, il Rappresentante Designato dichiara che sono espressi i seguenti voti:

**2. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui**

***compensi corrisposti:***

***2.1 prima sezione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche***

- voti favorevoli: n. 83.177.011;

- voti contrari: 0;

- voti astenuti: 0.

***2.2 seconda sezione: deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 4 e 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modifiche.***

- voti favorevoli: n. 83.177.011;

- voti contrari: 0;

- voti astenuti: 0.

Nessuna azione per la quale è stata conferita delega al Rappresentante Designato è stata esclusa dalla votazione ai sensi dell'art. 135-undecies, terzo comma, del TUF.

## **PROCLAMAZIONE**

Il Presidente **dichiara che la proposta è stata approvata.**

Il tutto come dettagliato nell'Allegato "A" del presente verbale.

Proseguendo con la trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno**

**3. Nomina di due amministratori per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti**

il Presidente apre la trattazione, rammentando che in data 6 febbraio 2024 l'Assemblea degli azionisti della Società (già LVenture Group

S.p.A.) ha nominato l'attuale Consiglio di Amministrazione mediante voto di lista, conformemente alle disposizioni statutarie, determinandone altresì il numero di componenti, fissato a 10 (dieci) membri.

Rammenta inoltre che in data 30 aprile 2025 il consigliere esecutivo Alessandro Malacart, indicato nella lista di maggioranza, ha rassegnato le proprie dimissioni dal Consiglio di Amministrazione della Società, con decorrenza dalla medesima data, mentre in data 20 gennaio 2026 la consigliera indipendente Alessandra Ricci, indicata nella medesima lista di maggioranza, ha rassegnato le proprie dimissioni dal Consiglio di Amministrazione della Società, con decorrenza 31 gennaio 2026; relativamente ad entrambi i consiglieri dimessi, non risultano candidati appartenenti alla lista con cui si era provveduto alla loro nomina.

In data 12 febbraio 2026 il Consiglio di Amministrazione della Società, dopo averne valutato il possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalla normativa vigente, ha approvato all'unanimità, con l'approvazione del Collegio sindacale, la cooptazione di due amministratori, nelle persone di:

Paola Generali, nata a Calcinate (BG) il 14/10/1975, codice fiscale GNR PLA 75R54 B393T, quale amministratore non esecutivo;

Francesca Di Girolamo, nata a Roma il 14/4/1973, codice fiscale DGR FNC 73D54 H501F, quale amministratore indipendente ai sensi degli artt. 147-ter, 4° comma, e 148, 3° comma, del TUF e dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance.

Ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile, le nuove consigliere sono

in carica fino alla presente Assemblea.

Rammenta che non sono pervenute alla Società, da parte di alcun azionista, proposte di candidature per la nomina di amministratori.

Il Presidente dà quindi lettura della proposta di deliberazione redatta sulla base della relazione illustrativa degli Amministratori.

### **PROPOSTA DI DELIBERA**

*"L'Assemblea degli Azionisti di Zest S.p.A.*

*- preso atto della relazione illustrativa predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs 24 febbraio 1998 e dell'articolo 84-ter del Regolamento Consob n. 11971/1999*

### **DELIBERA**

*1) di nominare alla carica di consigliere Paola Generali, nata a Calcinate (BG) il 14/10/1975, codice fiscale GNR PLA 75R54 B393T, domiciliata per la carica presso la sede sociale, la quale rimarrà in carica al pari degli altri consiglieri, sino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026, conferendo altresì alla stessa un compenso annuo lordo di euro 12.000;*

*2) di nominare alla carica di consigliere Francesca Di Girolamo, nata a Roma il 14/4/1973, codice fiscale DGR FNC 73D54 H501F, in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi degli artt. 147-ter, 4° comma, e 148, 3° comma, del TUF e dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance, domiciliata per la carica presso la sede sociale, la quale la quale rimarrà in carica al pari degli altri consiglieri, sino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026, conferendo altresì alla stessa un compenso annuo lordo di euro 12.000.*

Il Presidente apre quindi la discussione ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare se vi sono eventuali interventi da parte dei suoi deleganti.

Il Rappresentante Designato dichiara che non vi sono interventi.

Pone quindi ai voti le proposte di deliberazione e procede con le operazioni di votazione.

Comunica che il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni intervenute nell'odierna riunione.

Relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, il Rappresentante Designato dichiara che sono espressi i seguenti voti:

**3. *Nomina di due amministratori per l'integrazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile; deliberazioni inerenti e conseguenti.***

- voti favorevoli: n. 83.177.011;

- voti contrari: 0;

- voti astenuti: 0.

Nessuna azione per la quale è stata conferita delega al Rappresentante Designato è stata esclusa dalla votazione ai sensi dell'art. 135-undecies, terzo comma, del TUF.

### **PROCLAMAZIONE**

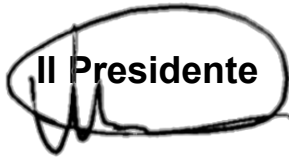
Il Presidente **dichiara che la proposta è stata approvata.**

Il tutto come dettagliato nell'Allegato "A" del presente verbale.

**\*\* . \* . \* \*\***

Non essendoci null'altro da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 11:32.

\*\* \* \* \*\*  
. . .

**Il Presidente**  


---

Dott. Marco Gabriele Gay

**Il Segretario**



---

Avv. Francesco Maria Aleandri

ASSEMBLEA ZEST S.p.A. 28 aprile 2026

ALLEGATO "A"

Azionista	Delega rappresentante designato	N. Azioni	N. Voti
STARTIP SRL	X	28.203.201	28.203.201
INARCASSA (voto maggiorato)	X	1.651.386	3.302.772
LV.EN HOLDING SRL (voto maggiorato)	X	2.199.940	4.399.880
LV.EN HOLDING SRL	X	12.640.262	12.640.262
ALBERTO FIORAVANTI	X	7.175.256	7.175.256
LUIGI CAPELLO	X	249.410	249.410
MARCO GABRIELE GAY	X	3.338.616	3.338.616
WEBWORKING SRL	X	3.975.455	3.975.455
GABRIELE RONCHINI	X	1.042.000	1.042.000
LUISS LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	X	18.850.159	18.850.159
<b>TOTALE Azioni emesse/Voti esistenti</b>		<b>198.080.705</b>	<b>202.136.698</b>
<b>N. Azionisti</b>		<b>9</b>	
<b>N. Azioni intervenute</b>		<b>79.325.685</b>	
<b>% Azioni Intervenute sulle azioni emesse</b>		<b>40,047%</b>	
<b>N. Voti Intervenuti</b>			<b>83.177.011</b>
<b>% Voti Intervenutei sui voti complessivi</b>			<b>41,149%</b>

ASSEMBLEA ZEST S.p.A. 28 aprile 2026 - votazione punto 1.1 all'ordine del giorno

Azionista	Delega/rappresentante legale	N. Voti intervenuti	Favorevole (n. voti)	Contrario (n. voti)	Astenuto (n. voti)	Non votante (n. voti)
STARTIP SRL	x	28.203.201	28.203.201			
INARCASSA (voto maggiorato)	x	3.302.772	3.302.772			
LV.EN HOLDING SRL (voto maggiorato)	x	4.399.880	4.399.880			
LV.EN HOLDING SRL	x	12.640.262	12.640.262			
ALBERTO FIORAVANTI	x	7.175.256	7.175.256			
LUIGI CAPELLO	x	249.410	249.410			
MARCO GABRIELE GAY	x	3.338.616	3.338.616			
WEBWORKING SRL	x	3.975.455	3.975.455			
GABRIELE RONCHINI	x	1.042.000	1.042.000			
LUISS LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	x	18.850.159	18.850.159			
<b>TOTALE Voti</b>		83.177.011	83.177.011	-	-	-
<b>TOTALE Voti Favorevoli</b>	83.177.011					
<b>TOTALE Voti Contrari</b>	-					
<b>TOTALE Voti Astenuti</b>	-					
<b>TOTALE Voti Non Votanti</b>	-					
<b>Esiti delle votazioni</b>						
<b>Favorevoli</b>						
% sui Voti intervenuti		100,000%				
% sui Voti emessi		41,149%				
<b>Contrari</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				
<b>Astenuti</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				
<b>Non votanti</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				

ASSEMBLEA ZEST S.p.A. 28 aprile 2026 - votazione punto 1.2 all'ordine del giorno

Azionista	Delega/rappresentante legale	N. Voti intervenuti	Favorevole (n. voti)	Contrario (n. voti)	Astenuto (n. voti)	Non votante (n. voti)
STARTIP SRL	x	28.203.201	28.203.201			
INARCASSA (voto maggiorato)	x	3.302.772	3.302.772			
LV.EN HOLDING SRL (voto maggiorato)	x	4.399.880	4.399.880			
LV.EN HOLDING SRL	x	12.640.262	12.640.262			
ALBERTO FIORAVANTI	x	7.175.256	7.175.256			
LUIGI CAPELLO	x	249.410	249.410			
MARCO GABRIELE GAY	x	3.338.616	3.338.616			
WEBWORKING SRL	x	3.975.455	3.975.455			
GABRIELE RONCHINI	x	1.042.000	1.042.000			
LUISS LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	x	18.850.159	18.850.159			
<b>TOTALE Voti</b>		<b>83.177.011</b>	<b>83.177.011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE Voti Favorevoli</b>		<b>83.177.011</b>				
<b>TOTALE Voti Contrari</b>				<b>-</b>		
<b>TOTALE Voti Astenuti</b>				<b>-</b>		
<b>TOTALE Voti Non Votanti</b>				<b>-</b>		
<b>Esiti delle votazioni</b>						
<b>Favorevoli</b>						
% sui Voti intervenuti			<b>100,000%</b>			
% sui Voti emessi			<b>41,149%</b>			
<b>Contrari</b>						
% sui Voti intervenuti			<b>0,0000%</b>			
% sui Voti emessi			<b>0,0000%</b>			
<b>Astenuti</b>						
% sui Voti intervenuti			<b>0,0000%</b>			
% sui Voti emessi			<b>0,0000%</b>			
<b>Non votanti</b>						
% sui Voti intervenuti			<b>0,0000%</b>			
% sui Voti emessi			<b>0,0000%</b>			

ASSEMBLEA ZEST S.p.A. 28 aprile 2026 - votazione punto 2.1 all'ordine del giorno

Azionista	Delega/rappresentante legale	N. Voti intervenuti	Favorevole (n. voti)	Contrario (n. voti)	Astenuto (n. voti)	Non votante (n. voti)
STARTIP SRL	x	28.203.201	28.203.201			
INARCASSA (voto maggiorato)	x	3.302.772	3.302.772			
LV.EN HOLDING SRL (voto maggiorato)	x	4.399.880	4.399.880			
LV.EN HOLDING SRL	x	12.640.262	12.640.262			
ALBERTO FIORAVANTI	x	7.175.256	7.175.256			
LUIGI CAPELLO	x	249.410	249.410			
MARCO GABRIELE GAY	x	3.338.616	3.338.616			
WEBWORKING SRL	x	3.975.455	3.975.455			
GABRIELE RONCHINI	x	1.042.000	1.042.000			
LUISS LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	x	18.850.159	18.850.159			
<b>TOTALE Voti</b>		83.177.011	83.177.011	-	-	-
<b>TOTALE Voti Favorevoli</b>	83.177.011					
<b>TOTALE Voti Contrari</b>	-					
<b>TOTALE Voti Astenuti</b>	-					
<b>TOTALE Voti Non Votanti</b>	-					
<b>Esiti delle votazioni</b>						
<b>Favorevoli</b>						
% sui Voti intervenuti		100,000%				
% sui Voti emessi		41,149%				
<b>Contrari</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				
<b>Astenuti</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				
<b>Non votanti</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				

ASSEMBLEA ZEST S.p.A. 28 aprile 2026 - votazione punto 2.2 all'ordine del giorno

Azionista	Delega/rappresentante legale	N. Voti intervenuti	Favorevole (n. voti)	Contrario (n. voti)	Astenuto (n. voti)	Non votante (n. voti)
STARTIP SRL	x	28.203.201	28.203.201			
INARCASSA (voto maggiorato)	x	3.302.772	3.302.772			
LV.EN HOLDING SRL (voto maggiorato)	x	4.399.880	4.399.880			
LV.EN HOLDING SRL	x	12.640.262	12.640.262			
ALBERTO FIORAVANTI	x	7.175.256	7.175.256			
LUIGI CAPELLO	x	249.410	249.410			
MARCO GABRIELE GAY	x	3.338.616	3.338.616			
WEBWORKING SRL	x	3.975.455	3.975.455			
GABRIELE RONCHINI	x	1.042.000	1.042.000			
LUISS LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	x	18.850.159	18.850.159			
<b>TOTALE Voti</b>		<b>83.177.011</b>	<b>83.177.011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE Voti Favorevoli</b>	<b>83.177.011</b>					
<b>TOTALE Voti Contrari</b>	-					
<b>TOTALE Voti Astenuti</b>	-					
<b>TOTALE Voti Non Votanti</b>	-					
<b>Esiti delle votazioni</b>						
<b>Favorevoli</b>						
% sui Voti intervenuti		<b>100,000%</b>				
% sui Voti emessi		<b>41,149%</b>				
<b>Contrari</b>						
% sui Voti intervenuti		<b>0,0000%</b>				
% sui Voti emessi		<b>0,0000%</b>				
<b>Astenuti</b>						
% sui Voti intervenuti		<b>0,0000%</b>				
% sui Voti emessi		<b>0,0000%</b>				
<b>Non votanti</b>						
% sui Voti intervenuti		<b>0,0000%</b>				
% sui Voti emessi		<b>0,0000%</b>				

ASSEMBLEA ZEST S.p.A. 28 aprile 2026 - votazione punto 3 all'ordine del giorno

Azionista	Delega/rappresentante legale	N. Voti intervenuti	Favorevole (n. voti)	Contrario (n. voti)	Astenuto (n. voti)	Non votante (n. voti)
STARTIP SRL	x	28.203.201	28.203.201			
INARCASSA (voto maggiorato)	x	3.302.772	3.302.772			
LV.EN HOLDING SRL (voto maggiorato)	x	4.399.880	4.399.880			
LV.EN HOLDING SRL	x	12.640.262	12.640.262			
ALBERTO FIORAVANTI	x	7.175.256	7.175.256			
LUIGI CAPELLO	x	249.410	249.410			
MARCO GABRIELE GAY	x	3.338.616	3.338.616			
WEBWORKING SRL	x	3.975.455	3.975.455			
GABRIELE RONCHINI	x	1.042.000	1.042.000			
LUISS LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	x	18.850.159	18.850.159			
<b>TOTALE Voti</b>		<b>83.177.011</b>	<b>83.177.011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE Voti Favorevoli</b>	83.177.011					
<b>TOTALE Voti Contrari</b>	-					
<b>TOTALE Voti Astenuti</b>	-					
<b>TOTALE Voti Non Votanti</b>	-					
<b>Esiti delle votazioni</b>						
<b>Favorevoli</b>						
% sui Voti intervenuti		100,000%				
% sui Voti emessi		41,149%				
<b>Contrari</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				
<b>Astenuti</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				
<b>Non votanti</b>						
% sui Voti intervenuti		0,0000%				
% sui Voti emessi		0,0000%				

Mbmarcobava

Studi & Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

Tel +393893399999

[mbmarcobava@gmail.com](mailto:mbmarcobava@gmail.com)

28.04.2026

ASSEMBLEA Mb ZEST

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

**B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ** Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, TUF)

**C. E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1)** per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica**

**pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del

voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino

al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari - ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e'**

**incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative**

**emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.**

**«Questa è l'ultima di una serie di azioni da parte di questo governo destinate a suonare la campana a morto per la corporate governance e per la democrazia degli azionisti, a togliere voce ai proprietari delle società e a elevare il management a uno status intoccabile».**

#### **Certificazione Unicredito n:**

##### ***RISPOSTA:***

*la Società ha ritenuto di avvalersi della facoltà concessa dall'art. 9 dello Statuto sociale, prevedendo che l'intervento e l'esercizio di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto avvenga esclusivamente tramite Rappresentante Designato e, conformemente alla previsione dell'art. 10 dello Statuto sociale, prevedendo che l'Assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.*

1) CHI E' IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO E QUANTO COSTA ? *in base a quali criteri viene scelto ?*

##### ***RISPOSTA:***

*la Società ha designato per l'assemblea prevista per il 28 aprile 2026, in unica convocazione, quale Rappresentante Designato, l'avv. Alessandro Franzini, a fronte di un corrispettivo in linea con le condizioni di mercato; l'avv. Franzini è un collaboratore dello studio notarile ZNR Notai, con cui il Gruppo Zest ha collaborato in passato*

2) Avete un piano industriale in caso di 3<sup>^</sup> GUERRA MONDIALE ?

##### ***RISPOSTA:***

*no, la Società non ritiene che sia un rischio che richieda di essere considerato ai fini del piano industriale.*

3) Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?

**RISPOSTA:**

*al momento la Società non ha in programma l'istituzione di fondazioni.*

4) Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha effettuato attività di lobbying*

5) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

**RISPOSTA:**

*la Società di revisione non ha incarichi per consulenza fiscale*

6) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?

**RISPOSTA:**

*non esiste un conto del Presidente*

7) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

**RISPOSTA:**

*no*

8) Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?

**RISPOSTA:**

*la Società nel corso dell'anno 2025 non ha effettuato investimenti in cybersecurity con fornitori terzi, ma sono state perseguite le linee guida previste da Microsoft per mettere in sicurezza i sistemi informativi della Società*

9) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

**RISPOSTA:**

*la Società opera, tramite le proprie controllate Zest Investments S.r.l. e Zest Innovation S.r.l., nel settore dell'innovazione e negli investimenti in startup innovative; l'incentivo alle idee è pertanto insito nel business stesso*

10) Mi date il dettaglio delle spese di pubblicita' per testata giornalistica ?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha sostenuto spese di pubblicità nell'anno 2025*

11) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

**RISPOSTA:**

*la Società ha adottato un Codice Etico, mentre al momento non è prevista la certificazione ISO 37001*

12) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

**RISPOSTA:**

*la domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea; inoltre, l'orientamento religioso risulta essere un dato sensibile, ai sensi della normativa sulla protezione dei dati personali*

13) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

**RISPOSTA:**

*alla Società non sono state contestate multe internazionali*

14) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

**RISPOSTA:**

*la Società non detiene azioni proprie*

15) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

**RISPOSTA:**

*la Società non si occupa di acquisti di cioccolatini promozionali, di brevetti e marchi; per l'acquisto di partecipazioni in startup, è possibile inviare una mail, con maggiori dettagli, alla seguente casella di posta elettronica certificata della Società: [zestgroup.pec@legalmail.it](mailto:zestgroup.pec@legalmail.it)*

16) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

**RISPOSTA:**

*no, non sono previste*

17) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

**RISPOSTA:**

*le condizioni applicate sui finanziamenti passivi sono condizioni di mercato e tengono conto delle coperture stipulate con vari istituti di credito e dettagliate nella Relazione sulla Gestione, alla sezione 5*

18) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

**RISPOSTA:**

*la Società potrà valutare tali certificazioni*

19) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

**RISPOSTA:**

*le modalità di partecipazione e svolgimento delle prossime assemblee saranno determinate a tempo debito*

20) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

**RISPOSTA:**

*nel corso dell'anno 2025 alla Società non sono stati erogati fondi europei per la formazione*

21) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

**RISPOSTA:**

*la Società è un incubatore certificato che effettua investimenti in startup. A tale riguardo, ha in piano di procedere con ulteriori investimenti e cessioni di startup in portafoglio, anche tramite la propria controllata Zest Investments S.r.l.*

22) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

**RISPOSTA:**

*no*

23) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

**RISPOSTA:**

*no*

24) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

**RISPOSTA:**

*le modifiche statutarie per la previsione della maggiorazione del voto sono state approvate dall'Assemblea straordinaria della Società (già LVenture Group S.p.A.) in data 28 aprile 2017*

25) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

**RISPOSTA:**

*no*

26) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

**RISPOSTA:**

*sì, la Società è iscritta a Confindustria, unitamente ad altra società del Gruppo, al costo complessivo di circa Euro 5.500 per l'anno 2025; al momento la Società non è intenzionata ad uscirne*

27) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

**RISPOSTA:**

*il dettaglio dell'indebitamento del Gruppo è riportato nella Relazione sulla Gestione alla sezione 5 mentre il dettaglio dell'indebitamento della Capogruppo è riportato, sempre nella Relazione sulla Gestione, alla medesima sezione. Entrambi i dati sono raffrontati a quelli dell'esercizio precedente*

28) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

**RISPOSTA:**

*la Società e il Gruppo non hanno incassato incentivi nell'anno 2025*

29) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

**RISPOSTA:**

*l'ODV in carica, nominato dal Consiglio di amministrazione in data 3 aprile 2024, risulta composto dal dott. Fabrizio Palma, dott.ssa Antonia Coppola e dott. Giovanni Crostarosa Guicciardi, che ricoprono anche le funzioni di sindaci effettivi del Collegio sindacale in carica (il dott. Fabrizio Palma è Presidente del Collegio sindacale attuale). Il compenso stabilito per l'ODV in carica rientra nel compenso per il Collegio sindacale, deliberato dall'assemblea degli azionisti del 6 febbraio 2024, e cioè: Euro 21.000 lordi annui per il Presidente del collegio sindacale ed Euro 14.000 lordi annui per ciascuno dei sindaci effettivi.*

30) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**?  
Per cosa e per quanto ?

**RISPOSTA:**

*la Società non sponsorizza tali eventi*

31) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha effettuato versamenti e non vanta crediti verso partiti, fondazioni politiche, politici italiani ed esteri*

32) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

**RISPOSTA:**

*no*

33) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

**RISPOSTA:**

*nessun investimento*

34) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

**RISPOSTA:**

*il Servizio Titoli è affidato a Computershare S.p.A., con compensi in linea con i valori di mercato*

35) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

**RISPOSTA:**

*al momento non sono previste riduzioni di personale o chiusure di uffici aziendali*

36) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

**RISPOSTA:**

*non esiste tale impegno*

37) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

**RISPOSTA:**

*no*

38) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

**RISPOSTA:**

*non sono previste al momento tali indennità*

39) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

**RISPOSTA:**

*la Società non detiene immobili e quindi non si avvale di tali valutazioni*

40) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,

**RISPOSTA:**

*la Società ha stipulato una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli amministratori, sindaci e talune cariche sociali di rilievo, nell'esercizio delle loro funzioni, con l'obiettivo di tenere indenne la Società dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti con esclusione dei casi di dolo.*

*Il massimale aggregato annuo è pari a Euro 5.000.000, l'assicuratore è Generali Italia Spa, la polizza ha durata annuale. I premi assicurativi corrisposti sono in linea con i valori di mercato*

- 41) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

**RISPOSTA:**

*i premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono fringe benefit e non concorrono alla formazione di reddito di lavoro dei soggetti assicurati, come chiarito dalla Risoluzione della Agenzia delle Entrate n.178/ 2003*

- 42) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

**RISPOSTA:**

*no*

- 43) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

**RISPOSTA:**

*la Società ha stipulato assicurazioni sulla sede di via Marsala, Roma (incendio fabbricato), assicurazioni per responsabilità civile degli amministratori, sindaci e talune cariche sociali di rilievo. I premi sono in linea con il mercato e sono negoziati dal broker Generali Italia S.p.A.*

- 44) **VORREI SAPERE** *Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

**RISPOSTA:**

*nei prospetti di bilancio vengono riportati il rendiconto finanziario del Gruppo e della Capogruppo, con esposizione sia delle fonti di liquidità che degli impegni. Alla sezione 5 paragrafo 5 della Relazione sulla Gestione sono indicate le informazioni sui rischi*

*finanziari a cui è esposta la Società. I tassi attivi applicati dalle banche sono quelli di mercato. Non vi sono vincoli di alcun genere sulla liquidità della Società, che viene utilizzata per l'operatività e la mission aziendale.*

45) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

**RISPOSTA:**

*la Società non ha, al momento, previsioni di investimenti per le energie rinnovabili*

46) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

**RISPOSTA:**

*no*

47) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

**RISPOSTA:**

*la Società non impiega minori*

48) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

**RISPOSTA:**

*al momento la Società non prevede tale certificazione*

49) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

**RISPOSTA:**

*no*

50) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

**RISPOSTA:**

*come previsto dal Regolamento Consob, la Società non espone la posizione finanziaria netta, ma l'indebitamento finanziario netto, che risulta pubblicato nel fascicolo di bilancio alla sezione 5 della Relazione sulla gestione*

51) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**RISPOSTA:**

*nell'anno 2025 non risultano pervenute alla Società multe da Consob né da Borsa Italiana*

52) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

**RISPOSTA:**

*le partite tributarie scadute, pari ad Euro 132 mila, fanno riferimento a saldi IVA da ravvedere della controllata Livextention S.r.l.*

53) vorrei conoscere : **VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

**RISPOSTA:**

*alle note 12. Partecipazioni – 13. Titoli in portafoglio e 14. Attività finanziarie non correnti sono nominativamente elencate le partecipazioni e gli altri strumenti finanziari di portafoglio in cui il Gruppo ha investito e risultanti al 31 dicembre 2025*

54) vorrei conoscere ad oggi **MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

**RISPOSTA:**

*il Gruppo detiene titoli nella società Mare Group S.p.A.; considerata la quotazione del titolo alla data del presente documento, il Gruppo sta realizzando un utile di circa Euro 161 mila.*

55) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi **L'ANDAMENTO DEL FATTURATO** per settore.

**RISPOSTA:**

*l'andamento del fatturato sarà disponibile nelle prossime settimane, aggiornato alla data del 31 marzo 2026, in funzione dell'approvazione della informazione finanziaria periodica*

56) vorrei conoscere ad oggi **TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18**

*DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

**RISPOSTA:**

*la Società non detiene azioni proprie*

57) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

**RISPOSTA:**

*la Società non detiene azioni proprie*

58) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

**RISPOSTA:**

*la partecipazione degli azionisti in Assemblea è ammessa esclusivamente tramite Rappresentante Designato; le informazioni relative agli azionisti rappresentati in Assemblea saranno disponibili con il verbale dell'Assemblea*

59) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

**RISPOSTA:**

*le informazioni potranno essere disponibili con il verbale dell'Assemblea*

60) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

**RISPOSTA:**

*non è prevista la presenza di giornalisti; la Società non ha erogato denaro o benefici ad alcun titolo ai soggetti indicati nella domanda*

61) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

**RISPOSTA:**

*la Società ha effettuato solo le inserzioni previste dalla normativa corrente e nell'anno 2025 le ha pubblicate sul quotidiano "Avvenire". Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze*

62) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

**RISPOSTA:**

*con riferimento agli ultimi eventi societari registrati a Libro soci, il numero degli Azionisti iscritti ad oggi è pari a 1.527, titolari, complessivamente, di n. 194.869.406 azioni ordinarie così suddivise:*

*Italia: 1.484 azionisti per 184.389.060 azioni*

*Esteri: 47 azionisti per 10.480.346 azioni*

CLASSE	DA	A	AZIONISTI	ORDINARIE
1	1	1.000	180	80.732
2	1001	100.000	1.217	17.746.314
3	100.001	9.999.999.999	130	177.042.360
TOTALE			1.527	194.869.406

*I dati non sono esaustivi, in quanto non sempre tutti gli intermediari inviano le segnalazioni telematiche in occasione dei suddetti eventi societari*

63) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

**RISPOSTA:**

*né il Collegio sindacale né la Società di revisione hanno svolto attività di consulenza nei confronti della Società e delle collegate dirette o indirette. Non si evidenziano pertanto rimborsi spese dovuti a rapporti di consulenza.*

- 64) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

**RISPOSTA:**

*no*

- 65) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

**RISPOSTA:**

*no*

- 66) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

**RISPOSTA:**

*non c'è retrocessione all'ufficio acquisti*

- 67) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

**RISPOSTA:**

*no*

- 68) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

**RISPOSTA:**

*no*

- 69) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

**RISPOSTA:**

*no*

70) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

**RISPOSTA:**

*alla Società non risulta che gli amministratori abbiano partecipazioni, direttamente o indirettamente, in società fornitrici*

71) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

**RISPOSTA:**

*gli amministratori non hanno avuto vantaggi economici personali dalle operazioni straordinarie*

72) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

**RISPOSTA:**

*nel 2025 la Società ha effettuato erogazioni liberali per Euro 1.100 a favore di Associazione Mercurio*

73) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

**RISPOSTA:**

*non vi sono giudici fra i consulenti diretti ed indiretti del Gruppo, né magistrati per collegi arbitrali*

74) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

**RISPOSTA:**

*no*

75) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

**RISPOSTA:**

*non ci sono cause penali in corso verso tali soggetti*

76) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

**RISPOSTA:**

*la Società non ha emesso Bond*

77) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

**RISPOSTA:**

*la Società non è una società industriale, pertanto non sussiste un'analisi sul costo del venduto*

78) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

1. ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

**RISPOSTA:**

*le uniche spese inerenti ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI che il Gruppo sostiene sono gli oneri notarili e di consulenza legale.*

2. AMBIENTALE

**RISPOSTA:**

*la Società non ha sostenuto oneri per risanamento Ambientale. Si rimanda in ogni caso alla Relazione Finanziaria annuale della Società*

3. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha sostenuto oneri per la tutela ambientale*

4. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

**RISPOSTA:**

*si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Politica di Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF*

5. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha "managers" o "AD Illuminati". La composizione del personale è indicata nel fascicolo di bilancio alla Nota 36. La variazione degli stipendi è prevista dalla Relazione sulla Politica di Remunerazione predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF*

6. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

**RISPOSTA:**

*la Società non ha dirigenti*

7. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

**RISPOSTA:**

*si rimanda alla Nota 36 del fascicolo di bilancio. Non vi sono cause legali in corso per mobbing, istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro.*

8. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

**RISPOSTA:**

*nessun dipendente è stato inviato in mobilità*

- 79) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha acquistato opere d'arte*

80) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

**RISPOSTA:**

*gli scostamenti positivi che hanno coinvolto i Costi per servizi (Euro 1.098 migliaia) ed i Costi del personale (Euro 854 migliaia) nell'anno 2025 sono conseguenza delle sinergie rinvenienti dalla fusione e di una pervasiva azione volta al contenimento dei costi di struttura*

81) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

**RISPOSTA:**

*no*

82) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

**RISPOSTA:**

*l'informazione non è disponibile; il consumo di gas non è ad ogni modo rilevante in considerazione dell'attività della Società*

83) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

**RISPOSTA:**

*nell'anno 2025 la Società non ha richiesto consulenze ai soggetti indicati nella domanda*

84) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

**RISPOSTA:**

*il Gruppo non ha effettuato investimenti in ricerca e sviluppo*

85) **VORREI CONOSCERE I COSTI** per le ASSEMBLEE e per cosa ?

**RISPOSTA:**

*i costi per le Assemblee tenutesi nel 2025 sono in linea con i costi di mercato e hanno riguardato vari servizi, tra cui le inserzioni dell'avviso di convocazione sui quotidiani, la stampa dei fascicoli, i soggetti verbalizzanti, il Rappresentante designato, i consulenti legali ed il Servizio titoli*

86) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

**RISPOSTA:**

*nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha sostenuto costi per valori bollati per Euro 5.727,61*

87) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

**RISPOSTA:**

*la Società non produce rifiuti tossici*

88) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

**RISPOSTA:**

*l'auto aziendale (BMW Serie 5) è un bene in leasing che costa complessivamente circa Euro 9.500 l'anno, ed è un benefit garantito solo all'amministratore delegato*

89) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei  
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

**RISPOSTA:**

*la Società non possiede elicotteri e/o aerei e non ne ha noleggiati ad uso riservato nel corso dell'anno 2025. Gli amministratori e i dipendenti, nello svolgimento delle loro mansioni, possono utilizzare voli aerei di linea nel rispetto delle policy aziendali previste. Il costo sostenuto nell'anno 2025 è in linea con i prezzi di mercato applicati durante l'anno sulle tratte utilizzate*

90) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

91) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

**RISPOSTA:**

*alla nota 17 - Crediti commerciali è riportato l'ammontare del fondo svalutazione crediti che copre le posizioni in sofferenza*

92) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

**RISPOSTA:**

*la Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo*

93) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

**RISPOSTA:**

*la Società non si è avvalsa di cessione di crediti*

94) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :  
i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**RISPOSTA:**

*per l'assemblea tenutasi in data 29 aprile 2025, il Rappresentante Designato è stato l'avv. Giulia La Ferrera, mentre per l'assemblea tenutasi in data 28 ottobre 2025 il Rappresentante Designato è stato l'avv. Alessandro Franzini; entrambi i compensi sono stati in linea con i valori di mercato*

95) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

**RISPOSTA:**

*nessun investimento*

96) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

**RISPOSTA:**

*il Gruppo non presenta indebitamenti verso INPS o Agenzia delle Entrate, ad eccezione di partite tributarie scadute, pari ad Euro 132 mila, per saldi IVA da ravvedere da parte della controllata Livextention S.r.l.*

*I debiti verso INPS e Agenzia delle Entrate al 31 dicembre 2025 sono relativi a contributi previdenziali e a ritenute su compensi a lavoratori autonomi, collaboratori e dipendenti, risultano regolarmente versati in data 16 gennaio 2026*

97) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

**RISPOSTA:**

*la Società ha aderito per il triennio 2025-2028 al Consolidato fiscale nazionale*

98) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

**RISPOSTA:**

*la Società non è una società industriale, pertanto non sussiste un'analisi sul margine di contribuzione*

99) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

100) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
  - che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?
- 101) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?
- 102) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

*RISPOSTA ALLE DOMANDE N. 99), 100), 101) e 102):*

*l'ufficio amministrazione è composto da n. 5 risorse, così articolato: il CFO e Dirigente Preposto; una risorsa dedicata al ciclo passivo, una risorsa dedicata al ciclo attivo, una risorsa dedicata alla tesoreria ed infine una risorsa dedicata al controllo di gestione. Tutte le risorse operative riportano al Dirigente Preposto e CFO. Tutte le registrazioni avvengono in maniera tempestiva e vengono monitorate attraverso la procedura delle chiusure contabili. Con riferimento alla tesoreria, vi è un attento monitoraggio degli incassi attraverso un sistema gestionale strutturato di solleciti e i pagamenti vengono scadenzati secondo DPO decisi a livello strategico. La Società di Revisione interviene sia per i controlli contabili che per la revisione legale ed è attivamente supportata da tutto il team, che fornisce tempestivamente risposte alle richieste ricevute.*

- 103) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

*RISPOSTA:*

*sì*

- 104) Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

*RISPOSTA:*

*la Società non dispone di tali strumenti. Pertanto, le successive domande da n. 105) a n. 112) non sono applicabili*

- 105) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

- 106) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?
- 107) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?
- 108) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?
- 109) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presidi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?
- 110) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?
- 111) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?
- 112) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

 antifascista